

ひーりんぐ

次代を見据え、手技療法ビジネスを応援する“新型”専門情報誌

マガジン

Healing Magazine

VOL.63

2019.4.25 発行
季刊：Spring
第17巻第2号 通巻第63号
<http://www.e-shugi.jp>

Pass result 第27回国家試験 合格者発表

あはき師、柔道整復師
すべての合格率が上昇！

| | |
|------|-------|
| あま指師 | はり師 |
| 3.8% | 18.7% |

| | |
|-------|------|
| きゅう師 | 柔整師 |
| 16.0% | 7.4% |

それぞれアップ。(前回比)

特集

厳しさを増す 手技療法業界 とサバイバル

徒手医学
基礎講座

Vol.12
関節リウマチ

荻窪腰痛リハビリスタジオ 水谷 哲也

新・接骨院経営術「外傷」に強い院 Vol.2
〈外傷治療〉を土台に据えた接骨院
その強さの秘訣に迫る！

[サニー接骨院 院長 岩尾 誠二氏]

治療院経営
マニュアル

ひーりんぐマガジン編集部

Vol.1

自院を取り巻く環境、
いつの間にか
変わっていませんか？



連載「鍼灸」は「効果」があるのか？(第7回)
刺絡療法について 関 忠雄

好評!学べる〈連載〉

- 朝倉 千恵子「人材を人財に変える教育術」
- 岩崎 由純「読む癒し」
- 療養 太郎「続・療養費の請求と支給」
- 上田 曾太郎「初歩の会計教室」
- 佐藤 吉隆「訪問マッサージの現状」
- 花谷 博幸「勝ち組治療院のツボ」

癒しの技術を学びませんか？
メニューの開発、導入にすぐに役立つ

習得した技術を、そのままサロンの新メニューに活かします。



1 Day Course

ワンデーコース

1日完結講座

監修・講師
境 瑠美
さかい るみ

アロマセラピー講師

接客マナー講師 (ボディバランスアカデミー事務局長)

英国IFA認定国際アロマセラピスト

ホリスティック・アロマセラピー卒業 (ロンドン)

リフレクソジスト、タラソセラピスト、

カラーセラピスト、ストーンセラピスト



メディックスボディバランスアカデミーから資格認定証が授与されます。

| | | | |
|--------------------|----------|-------------|-------------------------------------|
| ・アーユルヴェーダ | 5月20日(月) | 11:00～18:00 | 受講料 25,000円 (一般)、24,000円 (メディックス会員) |
| ・美尻アロマトリートメント | 5月27日(月) | 14:00～18:00 | 受講料 14,000円 (一般)、13,000円 (メディックス会員) |
| ・眼精疲労整体 | 5月29日(水) | 13:00～18:00 | 受講料 19,000円 (一般)、18,000円 (メディックス会員) |
| ・肩甲骨はがし整体 | 5月31日(金) | 13:00～18:00 | 受講料 19,000円 (一般)、18,000円 (メディックス会員) |
| ・整体もみほぐし【施術ベッド篇】 | 6月4日(火) | 11:00～18:00 | 受講料 23,000円 (一般)、22,000円 (メディックス会員) |
| ・小顔リンパドレナージュ | 6月6日(木) | 13:00～18:00 | 受講料 18,000円 (一般)、17,000円 (メディックス会員) |
| ・ハンドトリートメント | 6月10日(月) | 10:30～13:00 | 受講料 10,000円 (一般)、9,000円 (メディックス会員) |
| ・アロマボディトリートメント | 6月12日(水) | 11:00～18:00 | 受講料 25,000円 (一般)、24,000円 (メディックス会員) |
| ・リフレクソロジー【足裏ふくらはぎ】 | 6月14日(金) | 11:00～18:00 | 受講料 23,000円 (一般)、22,000円 (メディックス会員) |
| ・スポーツケアトリートメント | 6月18日(火) | 11:00～18:00 | 受講料 23,000円 (一般)、22,000円 (メディックス会員) |
| ・腸アロマセラピートリートメント | 6月19日(水) | 11:00～14:30 | 受講料 15,000円 (一般)、14,000円 (メディックス会員) |
| ・肩こりアロマトリートメント | 6月20日(木) | 13:00～18:00 | 受講料 18,000円 (一般)、17,000円 (メディックス会員) |
| ・美姿勢整体【インナーマッスル篇】 | 6月20日(木) | 11:00～17:00 | 受講料 19,000円 (一般)、18,000円 (メディックス会員) |
| ・東洋式足裏反射区療法 | 6月21日(金) | 11:00～18:00 | 受講料 23,000円 (一般)、22,000円 (メディックス会員) |
| ・リンパドレナージュ【ボディ】 | 6月24日(月) | 11:00～18:00 | 受講料 25,000円 (一般)、24,000円 (メディックス会員) |
| ・フェイシャル美肌エステ | 6月25日(火) | 11:00～18:30 | 受講料 27,000円 (一般)、26,000円 (メディックス会員) |
| ・ヘッドトリートメント【座位イス篇】 | 6月26日(水) | 14:00～18:00 | 受講料 13,000円 (一般)、12,000円 (メディックス会員) |
| ・整顔セラピー【お顔の整体】 | 6月26日(水) | 11:00～17:00 | 受講料 19,000円 (一般)、18,000円 (メディックス会員) |
| ・フェイシャル【アンチエイジング篇】 | 6月27日(木) | 13:00～18:00 | 受講料 19,000円 (一般)、18,000円 (メディックス会員) |
| ・フェイシャル皮膚構造理論セラピスト | 6月27日(木) | 10:30～12:30 | 受講料 6,000円 (一般)、5,000円 (メディックス会員) |

他にも多種多彩な1日講座を毎月開催

1日完結なので
目的に合わせて
1教科から選んで
参加できます！

ご予約先

メディックスボディバランスアカデミー事務局 担当：飯野・境 お気軽にお問い合わせ下さい。

ホームページ：https://www.mdx-edu.com/ TEL:03-3255-0772 e-mail:mdxbba@mdx-grp.co.jp

東京都千代田区神田淡路町 1-1-1 KA111ビル3F (都営新線/小川町 東京メトロ丸の内線/淡路町駅 A5 出口徒歩1分)



講座情報は
こちら

Art director
北村 力 (PLANFORT)

Account director
小林 雅裕

表紙／本文デザイン
北村 力 (PLANFORT)
神山 直矢 (株式会社セイヨー)
松本 舞 (株式会社セイヨー)

Printed in japan

印刷／製本
株式会社セイヨー

「ひーりんぐマガジン」は、『治療院・手技療法家に新しい光を送り届ける“新型”専門情報誌』として、2003年10月の創刊以来、全国の整骨院・鍼灸院・マッサージ院・整体院・リラクゼーション系サロンに向け、業界ビジネスに特化した新鮮な情報をお届けしてまいりました。すべての手技療法家を応援する姿勢はこれからも決して変わることはありません。

Pass result 第27回国家試験 合格者発表

あはき師、柔道整復師
すべての合格率が上昇！

あま指師 3.8% はり師 18.7%

きゅう師 16.0% 柔整師 7.4%

それぞれアップ。(前回比)

4

連載・朝倉 千恵子「人材を人財に変える教育術」(第29回) 9

連載・岩崎 由純の「読む癒し」(第34回)「いってきま〜す」 10

特集

厳しさ増す手技療法業界とサバイバル

手技療法の施術所の倒産件数は昨年過去最高。
手技療法の施術所の倒産の分析と
倒産しない生き残りのための考え方を紹介する。

12

徒手医学
基礎講座

Vol.12

関節リウマチ

荻窪腰痛リハビリスタジオ 水谷 哲也・アシスタント 岩間 絢子
桑島 悠輔

16

INDUSTRY NEWS あはき師の受領委任を取扱う保険者が
4月1日から大幅増加 19

連載・療養 太郎「続・療養費の請求と支給」(第41回) 20

連載・上田 曾太郎の「初歩の会計教室」(第60回) 24

新 ● 接骨院経営術 「外傷」に強い院 Vol.2

〈外傷治療〉を土台に据えた接骨院 その強さの秘訣に迫る!

26

[サニー接骨院 院長 岩尾 誠二氏]

治療院経営
マニュアル

ひーりんぐマガジン編集部

Vol.1

自院を取り巻く環境、
いつの間にか変わっていませんか? 28

なぜ

連載「鍼灸」は「効果」があるのか? (第7回)
しらく 刺絡療法について 関 忠雄 30

連載・佐藤 吉隆「訪問マッサージの現状」(第40回) 32

INDUSTRY NEWS 「消費税増税による療養費の一部改定プラス 0.24%か」
「第6回あはき師・柔整師等の広告に関する検討会」 34

連載・花谷 博幸「勝ち組治療院のツボ」(VOL.58) 35

求人情報 40

バックナンバーのご紹介 41

読者アンケート&プレゼント 42

Pass result 第27回国家試験 合格者発表

あはき師、柔道整復師
すべての合格率が上昇！

あま指師

3.8%

はり師

18.7%

きゅう師

16.0%

柔整師

7.4%

それぞれアップ。(前回比)

あん摩マッサージ指圧師国家試験は、2月23日に晴眼者が宮城県、東京都、愛知県、大阪府、香川県、鹿児島県の6会場で、視覚障害者は47都道府県の48会場（北海道2会場）で行われた。はり師、きゅう師の国家試験は翌24日、晴眼者は北海道、宮城県、東京都、新潟県、愛知県、大阪府、広島県、香川県、福岡県および沖縄県の10地区11会場（東京2会場）で行われた。合格発表は三者とも3月26日14時から厚生労働省は掲示とホームページ、東洋療法と柔道整復の各研修試験財団のホームページで行われた。

本誌では、例年通り学校別の受験者数、合格者数、合格率を掲載する。

あん摩マッサージ指圧師・はり師・きゅう師

あん摩マッサージ指圧師
受験者総数 1498人
合格者数 1300人
合格率 86.8%

あん摩マッサージ指圧師の受験に参加した学校は85校で前回よりも2校少なかった。受験者数は新卒の受験者と既卒の受験者の合計（総数）で1498人、合格者数1300人、合格率は86.8%と、この10年間では第19回の国家試験合格率87.0%に次ぐ高い数字となっている。あま指師は1992（平成4）年度の1回目の国家試験から80%以上の合格率をキープしている。

あま指師の養成校の教員は、「昨年の難易度が10だとしたら、今回は5と非常に簡単な年でした。昨年は教員でも迷う難しい問題が多かったのですが、今年は基本を押さえておけば解ける問題がほとんどでした。今回の試験で感じたことは、リハビリの問題が増えてきたこと。機能訓練指導員として勤務する人が増えたため、リハビリの問題が増えてきたのだろうと考えています」と語る。

はり師
受験者総数 4861人
合格者数 3712人
合格率 76.4%

きゅう師
受験者総数 4655人
合格者数 3656人
合格率 78.5%

はり師の受験参加校は164校で昨年よりも2校少なかった。受験者数4861人、合格者数3712人、合格率76.4%と昨年の合格率から大幅な上昇となった。きゅう師も受験

第27回あん摩マッサージ指圧師国家試験学校別合格状況

※受験者数8人以上の大学および養成校を掲載

| 学校名(あん摩マッサージ指圧師) | 総数 | | |
|--------------------|------|------|--------|
| | 受験者数 | 合格者数 | 合格率(%) |
| 筑波技術大学 | 8 | 8 | 100.0 |
| 筑波技術大学附属視覚特別支援学校 | 8 | 8 | 100.0 |
| 秋田県立視覚支援学校 | 8 | 5 | 62.5 |
| 東京都立文京盲学校 | 8 | 7 | 87.5 |
| 横浜市立盲特別支援学校 | 10 | 8 | 80.0 |
| 愛知県立名古屋盲学校 | 12 | 9 | 75.0 |
| 愛知県立岡崎盲学校 | 8 | 3 | 37.5 |
| 大阪府立大阪南視覚支援学校 | 12 | 12 | 100.0 |
| 広島県立広島中央特別支援学校 | 13 | 12 | 92.3 |
| 愛媛県立松山盲学校 | 9 | 7 | 77.8 |
| 宮崎県立明星視覚支援学校 | 11 | 4 | 36.4 |
| 福岡県立福岡高等視覚特別支援学校 | 14 | 11 | 78.6 |
| 赤門鍼灸柔整専門学校 | 50 | 44 | 88.0 |
| 国立障害者リハビリテーションセンター | 24 | 14 | 58.3 |
| 東京医療専門学校 | 49 | 49 | 100.0 |
| 東洋鍼灸専門学校 | 60 | 59 | 98.3 |
| ヘレン・ケラー学院 | 14 | 8 | 57.1 |
| 東京医療福祉専門学校 | 42 | 39 | 92.9 |
| 東京衛生学園専門学校 | 54 | 54 | 100.0 |

| 学校名(あん摩マッサージ指圧師) | 総数 | | |
|------------------|------|------|--------|
| | 受験者数 | 合格者数 | 合格率(%) |
| 日本鍼灸理療専門学校 | 121 | 108 | 89.3 |
| 長生学園 | 110 | 90 | 81.8 |
| 日本指圧専門学校 | 121 | 99 | 81.8 |
| 国際鍼灸専門学校 | 36 | 36 | 100.0 |
| 湘南医療福祉専門学校 | 18 | 17 | 94.4 |
| 神奈川衛生学園専門学校 | 41 | 41 | 100.0 |
| 東海医療学園専門学校 | 35 | 33 | 94.3 |
| 呉竹鍼灸柔整専門学校 | 55 | 54 | 98.2 |
| 専門学校名古屋鍼灸学校 | 28 | 27 | 96.4 |
| 中和医療専門学校 | 66 | 60 | 90.9 |
| 京都仏眼鍼灸理療専門学校 | 46 | 42 | 91.3 |
| 京都府立視力障害者福祉センター | 10 | 9 | 90.0 |
| 大阪府立医療専門学校長柄校 | 49 | 47 | 95.9 |
| 関西医療専門学校 | 33 | 28 | 84.8 |
| 四国医療専門学校 | 26 | 26 | 100.0 |
| 福岡視力障害センター | 12 | 7 | 58.3 |
| 鹿児島鍼灸専門学校 | 18 | 18 | 100.0 |
| 呉竹医療専門学校 | 47 | 47 | 100.0 |

●第27回国家試験合格者発表

柔道整復師の合格率は前回よりも7.4%上昇した。受験者数は6164人、合格者数4054人。合格率は65.8%で5年ぶりの上昇となった。受験に参加した学校は大学が17校で前回と同数。専門学校などの養成校は104校で1校減少した。受験者数は昨年よりも157人減少したが合格者数は364人増加した。新卒者の合格率は86.1%で前回よりも7.6ポイント、既卒者の合格率は26.3%で前回よりも9.6ポイント上昇している。

大学と専門学校の合格率を比較してみると大学の合格率は総数で71.4%、専門学校・養成校の合格率は64.8%で大学の合格率は6.6

柔道整復師

受験者総数 **6164**人

合格者数 **4054**人

合格率 **65.8%**

柔道整復師

参加校164校で昨年より2校減。受験者数4655人、合格者数3656人、合格率78.5%と、きゅう師も前回よりも高い合格率になった。

今回の高合格率については、きゅう師の教員は、「今年のはりきゅうの問題はやさしかったですね。今回の問題は以前のように教科書の勉強や過去問などをしっかりやっておけば合格する基本的な問題に戻りました。これは新卒者はもちろん、既卒者にとっても有利に働きましたね。しかし将来は現在の「4肢択一」から「5肢択一」になったり、「5肢択二」など複数の回答を求めるようになる可能性があります。そうなるに既卒者は合格が難しくなるでしょうね。」

■第27回はり師国家試験学校別合格状況

※受験者数15人以上の大学および養成校を掲載

| 学校名(はり師) | 総数 | | |
|--------------------|------|------|--------|
| | 受験者数 | 合格者数 | 合格率(%) |
| 明治国際医療大学 | 64 | 41 | 64.1 |
| 関西医療大学 | 72 | 54 | 75.0 |
| 帝京平成大学 | 114 | 76 | 66.7 |
| 鈴鹿医療科学大学 | 36 | 26 | 72.2 |
| 森ノ宮医療大学 | 84 | 61 | 72.6 |
| 東京有明医療大学 | 40 | 36 | 90.0 |
| 常葉大学 | 34 | 21 | 61.8 |
| 九州看護福祉大学 | 45 | 30 | 66.7 |
| 宝塚医療大学 | 24 | 16 | 66.7 |
| 倉敷芸術科学大学 | 17 | 8 | 47.1 |
| 北海道鍼灸専門学校 | 63 | 47 | 74.6 |
| 赤門鍼灸柔整専門学校 | 79 | 55 | 69.6 |
| 国立障害者リハビリテーションセンター | 20 | 9 | 45.0 |
| 東京医療専門学校 | 112 | 108 | 96.4 |
| 東洋鍼灸専門学校 | 152 | 126 | 82.9 |
| 東京医療福祉専門学校 | 71 | 59 | 83.1 |
| 東京衛生学園専門学校 | 67 | 64 | 95.5 |
| 日本鍼灸理療専門学校 | 224 | 169 | 75.4 |
| 国際鍼灸専門学校 | 47 | 40 | 85.1 |
| 関東鍼灸専門学校 | 35 | 23 | 65.7 |
| 湘南医療福祉専門学校 | 40 | 27 | 67.5 |
| 神奈川衛生学園専門学校 | 60 | 46 | 76.7 |
| 東海医療学園専門学校 | 52 | 41 | 78.8 |
| 呉竹鍼灸柔整専門学校 | 96 | 88 | 91.7 |
| 専門学校名古屋鍼灸学校 | 29 | 27 | 93.1 |
| 中和医療専門学校 | 119 | 92 | 77.3 |
| 京都仏眼鍼灸理療専門学校 | 42 | 35 | 83.3 |
| 大阪行岡医療専門学校長柄校 | 82 | 52 | 63.4 |
| 明治東洋医学院専門学校 | 117 | 87 | 74.4 |
| 関西医療学園専門学校 | 126 | 85 | 67.5 |
| 森ノ宮医療学園専門学校 | 126 | 78 | 61.9 |
| 四国医療専門学校 | 65 | 54 | 83.1 |
| 鹿児島鍼灸専門学校 | 29 | 20 | 69.0 |
| 了徳寺学園医療専門学校 | 33 | 25 | 75.8 |
| 神戸東洋医療学院 | 44 | 34 | 77.3 |
| 福岡医療専門学校 | 39 | 38 | 97.4 |
| 札幌青葉鍼灸柔整専門学校 | 30 | 28 | 93.3 |
| 中央医療学園専門学校 | 33 | 25 | 75.8 |
| 専門学校浜松医療学院 | 49 | 41 | 83.7 |
| 兵庫鍼灸専門学校 | 25 | 20 | 80.0 |
| IGL 医療福祉専門学校 | 22 | 19 | 86.4 |
| 北海道メディカル・スポーツ専門学校 | 40 | 32 | 80.0 |
| 福島医療専門学校 | 17 | 16 | 94.1 |

| 学校名(はり師) | 総数 | | |
|--------------------|------|------|--------|
| | 受験者数 | 合格者数 | 合格率(%) |
| 日本健康医療専門学校 | 59 | 57 | 96.6 |
| 日本工学院八王子専門学校 | 38 | 30 | 78.9 |
| 早稲田速記医療福祉専門学校 | 17 | 7 | 41.2 |
| 日本医学柔整鍼灸専門学校 | 116 | 87 | 75.0 |
| 東京メディカル・スポーツ専門学校 | 71 | 61 | 85.9 |
| 国際東洋医療学院 | 53 | 23 | 43.4 |
| 東洋医療専門学校 | 67 | 56 | 83.6 |
| 履正社医療スポーツ専門学校 | 44 | 29 | 65.9 |
| 平成医療学園専門学校 | 55 | 48 | 87.3 |
| 朝日医療大学校 | 52 | 43 | 82.7 |
| 大阪医療技術学園専門学校 | 58 | 31 | 53.4 |
| 神戸医療福祉専門学校中央校 | 19 | 17 | 89.5 |
| 福岡天神医療リハビリ専門学校 | 34 | 23 | 67.6 |
| 九州医療専門学校 | 25 | 25 | 100.0 |
| 新宿鍼灸柔整歯科衛生専門学校 | 34 | 27 | 79.4 |
| 国際メディカル専門学校 | 32 | 27 | 84.4 |
| トライデントスポーツ医療看護専門学校 | 44 | 41 | 93.2 |
| 福岡医健・スポーツ専門学校 | 36 | 29 | 80.6 |
| 東日本医療専門学校 | 19 | 19 | 100.0 |
| 横浜医療専門学校 | 53 | 36 | 67.9 |
| 信州医療福祉専門学校 | 25 | 15 | 60.0 |
| 浜松医療福祉専門学校 | 15 | 10 | 66.7 |
| 京都医健専門学校 | 49 | 44 | 89.8 |
| 九州保健福祉大学総合医療専門学校 | 24 | 15 | 62.5 |
| 盛岡医療福祉専門学校 | 35 | 25 | 71.4 |
| 育英メディカル専門学校 | 28 | 28 | 100.0 |
| 大分医学技術専門学校 | 21 | 12 | 57.1 |
| 大阪ハイテクノロジー専門学校 | 54 | 35 | 64.8 |
| お茶の水はりきゅう専門学校 | 34 | 27 | 79.4 |
| 専門学校名古屋医専 | 30 | 21 | 70.0 |
| 朝日医療専門学校広島校 | 43 | 30 | 69.8 |
| こころ医療福祉専門学校 | 25 | 19 | 76.0 |
| 呉竹医療専門学校 | 99 | 91 | 91.9 |
| アルファ医療福祉専門学校 | 38 | 27 | 71.1 |
| 静岡医療学園専門学校 | 36 | 33 | 91.7 |
| 河原医療福祉専門学校 | 31 | 24 | 77.4 |
| 中野健康医療専門学校 | 29 | 27 | 93.1 |
| 九州医療スポーツ専門学校 | 54 | 43 | 79.6 |
| 近畿医療専門学校 | 44 | 37 | 84.1 |
| 専門学校沖縄統合医療学院 | 57 | 51 | 89.5 |
| 名古屋医健スポーツ専門学校 | 25 | 24 | 96.0 |
| 札幌スポーツアンドメディカル専門学校 | 20 | 11 | 55.0 |

Pass result

6ポイント高い。

学校関係者は今回の試験について、「難易度は昨年より下がりました。基礎的な内容を確実に押さえれば合格できる試験でした。特に必修問題がやさしかったと思います。ご承知の通り、次回から『国家試験出題基準2020年版』に準ずる出題となります。特に大改訂された必修問題の出題基準の内容を暗示する問題が、今回文章問題を含め数問出題されました。今年の問題については過去の国家試験問題で出題されたキーワードに対して切り口を変えて出題された問題が多かったという印象です」。

☆☆☆

今回全般的に試験の難易度が下がり合格率がアップした背景を学校関係者は「柔整は来年から出題基準が変わる。一方、昨年入学の学生から柔整、おはきに新カリキュラムが導入された影響で運動学や実技に関係する問題も2020年卒以降から問題として出てくるはず。出題範囲が広がる」と既卒の方々に不利になるため、今年をあえて合格率を上げにきたのではないかと、いうのがた見方をする人もいた。

合格率が上がると翌年の既卒受験者数は減少し、合格率が下がると翌年の既卒受験者数は増加する。過去の既卒者の合格率を見て、一度不合格となると合格するのはなかなか難しい。養成校もいかに不合格者を出さないかが課題だし、さらに不合格者へ厚く手を差し伸べることも必要だろう。

一方、人口減などで学生の確保が難しく養成校の定員割れが続くといっても、誰でも入学させることは慎むべきだと考える。ある教員が「今の学生は国家試験に対する危機感が弱い傾向にあります。そんな学生には養成校への入学当初から国家資格取得に向けた勉強への意識づけを行う仕組みの必要性を強く感じます」と語ったように、勉強への意識づけを行う仕組みを増やすことが養成校に求められている。

■ 第27回きゅう師国家試験学校別合格状況

※受験者数 15人以上の大学および養成校を掲載

| 学校名(きゅう師) | 総数 | | | 学校名(きゅう師) | 総数 | | |
|--------------------|------|------|--------|--------------------|------|------|--------|
| | 受験者数 | 合格者数 | 合格率(%) | | 受験者数 | 合格者数 | 合格率(%) |
| 明治国際医療大学 | 59 | 39 | 66.1 | 福島医療専門学校 | 17 | 16 | 94.1 |
| 関西医療大学 | 71 | 53 | 74.6 | 日本健康医療専門学校 | 57 | 56 | 98.2 |
| 帝京平成大学 | 113 | 80 | 70.8 | 日本工学院八王子専門学校 | 37 | 31 | 83.8 |
| 鈴鹿医療科学大学 | 35 | 27 | 77.1 | 早稲田速記医療福祉専門学校 | 17 | 6 | 35.3 |
| 森ノ宮医療大学 | 78 | 58 | 74.4 | 日本医学柔整鍼灸専門学校 | 118 | 92 | 78.0 |
| 東京有明医療大学 | 40 | 36 | 90.0 | 東京メディカル・スポーツ専門学校 | 70 | 62 | 88.6 |
| 常葉大学 | 34 | 21 | 61.8 | 国際東洋医療学院 | 52 | 24 | 46.2 |
| 九州看護福祉大学 | 43 | 30 | 69.8 | 東洋医療専門学校 | 66 | 58 | 87.9 |
| 宝塚医療大学 | 24 | 17 | 70.8 | 履正社医療スポーツ専門学校 | 39 | 28 | 71.8 |
| 倉敷芸術科学大学 | 17 | 8 | 47.1 | 平成医療学園専門学校 | 54 | 47 | 87.0 |
| 北海道鍼灸専門学校 | 61 | 49 | 80.3 | 朝日医療大学校 | 51 | 43 | 84.3 |
| 赤門鍼灸柔整専門学校 | 74 | 53 | 71.6 | 大阪医療技術学園専門学校 | 52 | 31 | 59.6 |
| 国立障害者リハビリテーションセンター | 19 | 9 | 47.4 | 神戸医療福祉専門学校中央校 | 19 | 17 | 89.5 |
| 東京医療専門学校 | 108 | 105 | 97.2 | 福岡天神医療リハビリ専門学校 | 34 | 24 | 70.6 |
| 東洋鍼灸専門学校 | 144 | 123 | 85.4 | 九州医療専門学校 | 25 | 25 | 100.0 |
| 東京医療福祉専門学校 | 70 | 62 | 88.6 | 新宿鍼灸柔整歯科衛生専門学校 | 32 | 27 | 84.4 |
| 東京衛生学園専門学校 | 60 | 58 | 96.7 | 国際メディカル専門学校 | 31 | 28 | 90.3 |
| 日本鍼灸理療専門学校 | 213 | 162 | 76.1 | トライデントスポーツ医療看護専門学校 | 42 | 39 | 92.9 |
| 国際鍼灸専門学校 | 45 | 37 | 82.2 | 福岡医健・スポーツ専門学校 | 36 | 30 | 83.3 |
| 関東鍼灸専門学校 | 34 | 23 | 67.6 | 東日本医療専門学校 | 19 | 19 | 100.0 |
| 湘南医療福祉専門学校 | 38 | 27 | 71.1 | 横浜医療専門学校 | 47 | 33 | 70.2 |
| 神奈川衛生学園専門学校 | 60 | 46 | 76.7 | 信州医療福祉専門学校 | 23 | 16 | 69.6 |
| 東海医療学園専門学校 | 50 | 40 | 80.0 | 京都医健専門学校 | 46 | 43 | 93.5 |
| 呉竹鍼灸柔整専門学校 | 96 | 88 | 91.7 | 九州保健福祉大学総合医療専門学校 | 19 | 14 | 73.7 |
| 専門学校名古屋鍼灸学校 | 29 | 27 | 93.1 | 盛岡医療福祉専門学校 | 32 | 25 | 78.1 |
| 中和医療専門学校 | 114 | 90 | 78.9 | 育英メディカル専門学校 | 28 | 28 | 100.0 |
| 京都仏眼鍼灸理療専門学校 | 36 | 32 | 88.9 | 大分医学技術専門学校 | 21 | 13 | 61.9 |
| 大阪行岡医療専門学校長柄校 | 79 | 53 | 67.1 | 大阪ハイテクノロジー専門学校 | 49 | 33 | 67.3 |
| 明治東洋医学院専門学校 | 115 | 87 | 75.7 | お茶の水はりきゅう専門学校 | 34 | 27 | 79.4 |
| 関西医療学園専門学校 | 123 | 86 | 69.9 | 専門学校名古屋医専 | 29 | 21 | 72.4 |
| 森ノ宮医療学園専門学校 | 119 | 76 | 63.9 | 朝日医療専門学校広島校 | 40 | 29 | 72.5 |
| 四国医療専門学校 | 62 | 55 | 88.7 | こころ医療福祉専門学校 | 23 | 17 | 73.9 |
| 鹿児島鍼灸専門学校 | 26 | 18 | 69.2 | 呉竹医療専門学校 | 92 | 85 | 92.4 |
| 了徳寺学園医療専門学校 | 33 | 24 | 72.7 | アルファ医療福祉専門学校 | 36 | 26 | 72.2 |
| 神戸東洋医療学院 | 40 | 32 | 80.0 | 静岡医療学園専門学校 | 33 | 30 | 90.9 |
| 福岡医療専門学校 | 39 | 38 | 97.4 | 河原医療福祉専門学校 | 31 | 26 | 83.9 |
| 札幌青葉鍼灸柔整専門学校 | 27 | 25 | 92.6 | 中野健康医療専門学校 | 28 | 26 | 92.9 |
| 中央医療学園専門学校 | 30 | 22 | 73.3 | 九州医療スポーツ専門学校 | 52 | 45 | 86.5 |
| 専門学校浜松医療学院 | 47 | 40 | 85.1 | 近畿医療専門学校 | 43 | 39 | 90.7 |
| 兵庫鍼灸専門学校 | 24 | 20 | 83.3 | 専門学校沖繩統合医療学院 | 54 | 50 | 92.6 |
| IGL 医療福祉専門学校 | 21 | 19 | 90.5 | 名古屋医健スポーツ専門学校 | 26 | 24 | 92.3 |
| 北海道メディカル・スポーツ専門学校 | 38 | 31 | 81.6 | 札幌スポーツアンドメディカル専門学校 | 20 | 11 | 55.0 |

●第27回国家試験合格者発表

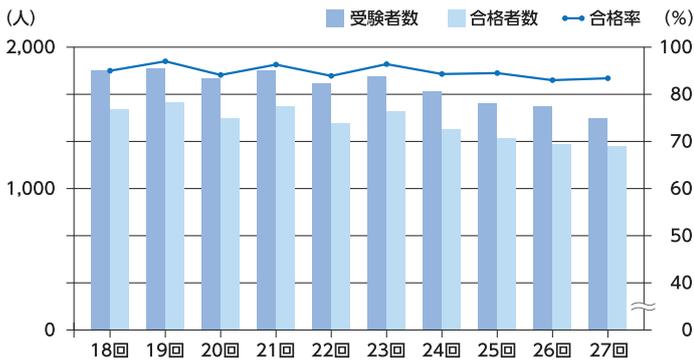
■第27回柔道整復師国家試験 学校別合格者状況

※青字の校名の受験者は全員既卒者

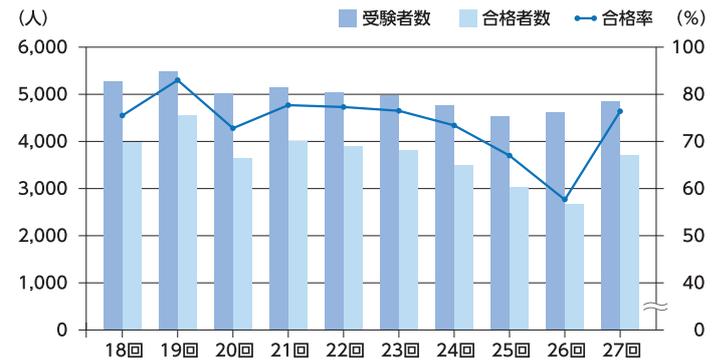
| 学校名(柔道整復師) | 総数 | | |
|---------------------|------|------|--------|
| | 受験者数 | 合格者数 | 合格率(%) |
| 帝京平成大学ヒューマンケア学部 | 91 | 78 | 85.7 |
| 明治鍼灸大学医療技術短期大学部 | 2 | 0 | 0.0 |
| 明治国際医療大学 | 54 | 37 | 68.5 |
| 了徳寺大学 | 75 | 61 | 81.3 |
| 帝京短期大学 | 81 | 62 | 76.5 |
| 帝京大学 | 65 | 48 | 73.8 |
| 帝京平成大学健康医療スポーツ学部 | 60 | 52 | 86.7 |
| 関西医療大学 | 44 | 20 | 45.5 |
| 東京有明医療大学 | 42 | 25 | 59.5 |
| 帝京科学大学医療科学部柔道整復学科 | 38 | 21 | 55.3 |
| 帝京科学大学医療科学部東京柔道整復学科 | 96 | 73 | 76.0 |
| 常葉大学 | 43 | 19 | 44.2 |
| 宝塚医療大学 | 74 | 41 | 55.4 |
| 環太平洋大学 | 44 | 39 | 88.6 |
| 東亜大学 | 20 | 9 | 45.0 |
| 上武大学 | 24 | 23 | 95.8 |
| 日本体育大学 | 72 | 52 | 72.2 |
| 大阪南視覚支援学校 | 11 | 8 | 72.7 |
| 北海道柔道整復専門学校 | 65 | 42 | 64.6 |
| 日本工学院北海道専門学校 | 18 | 6 | 33.3 |
| 北海道メディカル・スポーツ専門学校 | 64 | 40 | 62.5 |
| 札幌青葉鍼灸柔整専門学校 | 66 | 37 | 56.1 |
| 盛岡医療福祉専門学校 | 86 | 57 | 66.3 |
| 赤門鍼灸柔整専門学校 | 40 | 16 | 40.0 |
| 仙台接骨医療専門学校 | 61 | 37 | 60.7 |
| 東日本医療専門学校 | 79 | 49 | 62.0 |
| 福島医療専門学校 | 86 | 64 | 74.4 |
| 郡山健康科学専門学校 | 14 | 9 | 64.3 |
| 前橋東洋医学専門学校 | 33 | 21 | 63.6 |
| 育英メディカル専門学校 | 41 | 41 | 100.0 |
| さいたま柔整専門学校 | 60 | 57 | 95.0 |
| 大川学園医療福祉専門学校 | 16 | 13 | 81.3 |
| 大宮医療専門学院 | 38 | 16 | 42.1 |
| 東京柔道整復専門学校 | 145 | 136 | 93.8 |
| 東京医療専門学校 | 50 | 46 | 92.0 |
| 日本柔道整復専門学校 | 69 | 40 | 58.0 |
| 大東医学技術専門学校 | 2 | 0 | 0.0 |
| 帝京医学技術専門学校 | 5 | 0 | 0.0 |
| 日本体育大学医療専門学校 | 58 | 32 | 55.2 |
| 了徳寺学園医療専門学校 | 83 | 61 | 73.5 |
| 日本総合医療専門学校 | 37 | 19 | 51.4 |
| 中央医療学園専門学校 | 70 | 34 | 48.6 |
| 東京メディカル・スポーツ専門学校 | 80 | 54 | 67.5 |
| 日本医療ビジネス大学校 | 13 | 0 | 0.0 |
| 日本健康医療専門学校 | 78 | 66 | 84.6 |
| 日本工学院八王子専門学校 | 63 | 25 | 39.7 |
| 日本医学柔整鍼灸専門学校 | 107 | 68 | 63.6 |
| 関東柔道整復専門学校 | 55 | 22 | 40.0 |
| 山野医療専門学校 | 31 | 5 | 16.1 |
| 北豊島医療専門学校 | 14 | 8 | 57.1 |
| 東京医学柔整専門学校 | 6 | 0 | 0.0 |
| 新宿鍼灸柔整歯科衛生専門学校 | 62 | 45 | 72.6 |
| 呉竹鍼灸柔整専門学校 | 46 | 39 | 84.8 |
| 神奈川柔整鍼灸専門学校 | 47 | 43 | 91.5 |
| 横浜医療専門学校 | 74 | 49 | 66.2 |
| 信州医療福祉専門学校 | 47 | 30 | 63.8 |
| 長野救命医療専門学校 | 15 | 10 | 66.7 |
| 北信越柔整専門学校 | 42 | 40 | 95.2 |
| 岐阜保健短期大学医療専門学校 | 26 | 10 | 38.5 |
| 専門学校浜松医療学院 | 62 | 44 | 71.0 |
| 静岡医療学園専門学校 | 64 | 54 | 84.4 |

| 学校名(柔道整復師) | 総数 | | |
|--------------------|-------|-------|--------|
| | 受験者数 | 合格者数 | 合格率(%) |
| 専門学校白寿医療学院 | 16 | 14 | 87.5 |
| 常葉学園医療専門学校 | 2 | 0 | 0.0 |
| 米田柔整専門学校 | 92 | 83 | 90.2 |
| 中和医療専門学校 | 40 | 27 | 67.5 |
| 保育・介護・ビジネス名古屋専門学校 | 2 | 0 | 0.0 |
| 甲賀健康医療専門学校 | 38 | 19 | 50.0 |
| 京都衛生専門学校 | 2 | 0 | 0.0 |
| 京都仏眼医療専門学校 | 30 | 5 | 16.7 |
| 京都医健専門学校 | 94 | 79 | 84.0 |
| 大阪行岡医療専門学校長柄校 | 45 | 25 | 55.6 |
| 関西医療学園専門学校 | 78 | 42 | 53.8 |
| 明治東洋医学院専門学校 | 81 | 51 | 63.0 |
| 森ノ宮医療学園専門学校 | 129 | 62 | 48.1 |
| アムス柔道整復師養成学院 | 11 | 2 | 18.2 |
| 平成医療学園専門学校 | 83 | 45 | 54.2 |
| 国際東洋医療学院 | 95 | 34 | 35.8 |
| 履正社医療スポーツ専門学校 | 74 | 34 | 45.9 |
| 西日本柔道整復専門学校 | 5 | 0 | 0.0 |
| 日本統合メディカル専門学校 | 1 | 0 | 0.0 |
| 大阪ハイテクノロジー専門学校 | 133 | 64 | 48.1 |
| 東洋医療専門学校 | 109 | 75 | 68.8 |
| 関西健康科学専門学校 | 118 | 67 | 56.8 |
| 朝日医療大学校 | 87 | 66 | 75.9 |
| 朝日医療専門学校広島校 | 73 | 44 | 60.3 |
| IGL 医療福祉専門学校 | 30 | 19 | 63.3 |
| 四国医療専門学校 | 65 | 34 | 52.3 |
| 福岡医療専門学校 | 65 | 65 | 100.0 |
| 福岡医健・スポーツ専門学校 | 107 | 57 | 53.3 |
| 福岡天神医療リハビリ専門学校 | 32 | 27 | 84.4 |
| 大分医学技術専門学校 | 27 | 20 | 74.1 |
| 今村学園ライセンスアカデミー | 27 | 26 | 96.3 |
| 鹿児島第一医療リハビリ専門学校 | 17 | 16 | 94.1 |
| 専門学校琉球リハビリテーション学院 | 20 | 13 | 65.0 |
| 仙台医健・スポーツ&こども専門学校 | 55 | 34 | 61.8 |
| 東海医療科学専門学校 | 33 | 17 | 51.5 |
| トライデントスポーツ医療看護専門学校 | 30 | 19 | 63.3 |
| こころ医療福祉専門学校 | 54 | 35 | 64.8 |
| 専門学校沖縄統合医療学院 | 47 | 30 | 63.8 |
| 専門学校中央医療健康大学校 | 43 | 25 | 58.1 |
| 名古屋医専 | 46 | 17 | 37.0 |
| 大阪府柔道整復師会専門学校 | 13 | 11 | 84.6 |
| 近畿医療専門学校 | 85 | 43 | 50.6 |
| 兵庫柔整専門学校 | 35 | 20 | 57.1 |
| MSH 医療専門学校 | 19 | 15 | 78.9 |
| 河原医療福祉専門学校 | 65 | 37 | 56.9 |
| 九州医療スポーツ専門学校 | 119 | 99 | 83.2 |
| 長崎医療こども専門学校 | 22 | 19 | 86.4 |
| 呉竹医療専門学校 | 85 | 74 | 87.1 |
| アルファ医療福祉専門学校 | 35 | 24 | 68.6 |
| 首都医校 | 6 | 4 | 66.7 |
| 新潟柔整専門学校 | 118 | 76 | 64.4 |
| 大阪医専 | 12 | 8 | 66.7 |
| 九州医療専門学校 | 65 | 46 | 70.8 |
| 東京医療福祉専門学校 | 23 | 16 | 69.6 |
| 臨床福祉専門学校 | 27 | 17 | 63.0 |
| 名古屋医健スポーツ専門学校 | 49 | 37 | 75.5 |
| こころ医療福祉専門学校 佐世保校 | 25 | 16 | 64.0 |
| 札幌スポーツアンドメディカル専門学校 | 45 | 25 | 55.6 |
| SOLA 沖縄保健医療工学院 | 17 | 14 | 82.4 |
| 八戸保健医療専門学校 | 9 | 8 | 88.9 |
| 合計 | 6,164 | 4,054 | 65.8 |

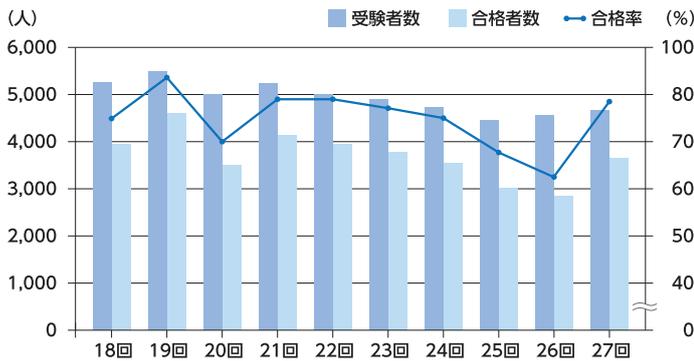
■ 第18回～第27回 あま指師国家試験合格率推移



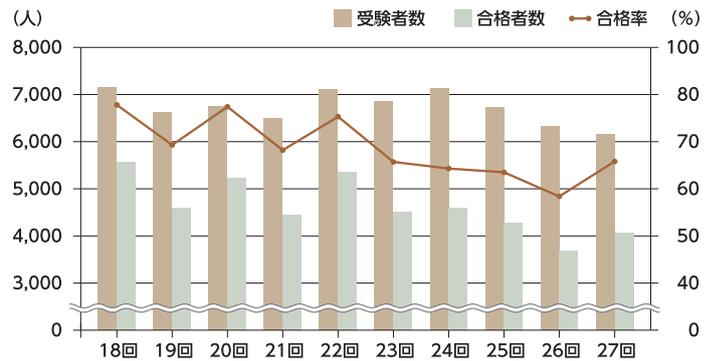
■ 第18回～第27回 はり師国家試験合格率推移



■ 第18回～第27回 きゅう師国家試験合格率推移



■ 第18回～第27回 柔道整復師国家試験合格率推移



■ 第27回 国家試験合格率

| | 総数 (新卒者+既卒者) | | | 新卒者 | | | 既卒者 | | |
|-------|--------------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|
| | 受験者数(人) | 合格者数(人) | 合格率(%) | 受験者数(人) | 合格者数(人) | 合格率(%) | 受験者数(人) | 合格者数(人) | 合格率(%) |
| あま指師 | 1,498 | 1,300 | 86.8% | 1,288 | 1,234 | 95.8% | 210 | 66 | 31.4% |
| はり師 | 4,861 | 3,712 | 76.4% | 3,306 | 3,079 | 93.1% | 1,555 | 633 | 40.7% |
| きゅう師 | 4,655 | 3,656 | 78.5% | 3,306 | 3,115 | 94.2% | 1,349 | 541 | 40.1% |
| 柔道整復師 | 6,164 | 4,054 | 65.8% | 4,069 | 3,502 | 86.1% | 2,095 | 552 | 26.3% |

掲載の表について

※ 受験者数、合格者数、合格率は新卒者と既卒者を合計した総数を本誌は使用している。

※ あま指師は受験者数8人以上の大学および養成校、はり師・きゅう師は受験者数15人以上の大学および養成校を掲載。すべての受験校の総数と新卒者、既卒者の受験者数、合格者数、合格率は、Webひーりんぐマガジンで公開している。

<http://www.e-shugi.jp>



驚異のソフトブロックテクニック!!

「パーフェクトクラニオロジー協会」
は正会員を募集しています。

- * 短時間で劇的効果! * 誰でもできる簡単テクニック!
- * 1回の受講でスグ使える! * 今の手技と併用できる!

《確固たる診断理論と技術が、あなたの治療の指針となります!》

科学的・論理的な技術を学ぶ人が772名(協会設立12年)を超えました!世界最先端の技術が競合店に差をつける!

- ベーシック・コース受講料: 正会員8,100円 非会員20,000円(体験受講は10,000円のみ)
- テキスト: 5,400円(税込)
- ソフトブロック(2個セット): 30,000円(入会すると特典として無料進呈)※ソフトブロック実用新案権(特許)取得

● 入会金30,000円 年会費20,000円(今なら初年度年会費免除!)

● 上限額1億円の傷害保険加入可能(有資格者+7,000円 無資格者+10,000円)

詳しくは下記にお問い合わせ下さい

[問合せ・申込先] パーフェクト クラニオロジー協会 TEL・FAX: 03-3736-6508

URL: <http://www.perfect-craniology.jp/> MAIL: csf_practice@yahoo.co.jp

創始者: 宮野 博隆

元PAAAC/SOT研究委員長
米国SOT優秀インストラクター賞受賞
2000年米国で国際仙骨後頭骨学会
研究者大賞受賞(日本人唯一)
過去に掲載された特集/ヒーリングマガジン・
ビジネスデータ・シャキッと・その他多数



「ベーシックコース」(事前申込制)

【講師】市橋 悟 (PCA 公認インストラクター)
【日時】毎月第4日曜日 AM10:00 ~ PM5:00
【会場】東京都大田区東蒲田 2-29-13
オタマビル 1F

「臨床コース」
【講師】宮野 博隆 (毎月第2日曜日)



人材を人財に変える教育術

第29回「出逢いのチャンスをつかむ」



朝倉千恵子 Chieko Asakura

株式会社新規開拓 代表取締役社長
小学校教員を経て社員教育研究所に入社。
営業経験ゼロながら入社3年後には社員数230人超、
年間売上高23億円の企業で単独1億円を達成しトップ
セールス賞を受賞。
2004年に株式会社新規開拓を設立。
自らの経験を生かした研修、講演は多くの企業から支持
され、そのリピート率は約9割以上で現在も講師として
全国を飛び回る。また、働く女性の応援団長として自社
にて「トップセールスレディ育成塾」を主宰し14年を
迎えた。その卒業生は2300人を超える。

こんにちは、朝倉千恵子です。
日々忙しく仕事をさせていた
いております。年間を通して出張
も多く、おかげさまでこれまで全
国47都道府県全て訪問させてい
だきました。

出逢いのチャンス

数多くの素敵な出逢いがある
中、昨年8月20日に俳優で画家の
片岡鶴太郎さんと偶然、羽田空港
でお会いしました。それが縁とな
り致知出版社の誌面で対談をさせ
ていただきました(月刊誌「致知」
2019年2月号に掲載)。

出逢いのチャンスをどうつか
んだのか？

佐世保に向かうために羽田空
港で飛行機を待ちながら仕事の

メールを打っていたとき、目の前
にふとシルエット……。顔をあげ
たら何と片岡鶴太郎さんが目の前
の席にお座りになっていました。
出張の際に芸能関係の方をおみか
けすることはあるのですが、ミ
ハー的に握手を求めたり声をかけ
たことは今まで一度もありません。
ですが片岡さんは以前から応
援もしていて絵画などの作品も好
きでファンでした。「どうしよう」
とソワソワドキドキ。すぐにでも
声をかけたい！と思いましたが、
ここで自分の気持ちだけでお
声かけしたら周囲が気づいて騒が
れてしまう。きっとご迷惑をかけ
てしまう。でもお声かけしないと
後悔する……。そこでご本人で
はなくマネージャーさんにお声か
けをして「片岡さんのファンなん

です。ご挨拶をさせていただいて
よろしいですか？」とお願いした
ら「どうぞ、どうぞ」と。

対談でそのときのことを片岡
さんがお話ししてくださいまし
た。「通常であればあいつとき、
いきなり話しかけられることが
多い中、朝倉さんはすっとマネー
ジャーさんのほうに回って声をか
けた。その心遣いに感銘を受けま
した。とっても嬉しかったです」。

目の前のチャンスをつかむ

「チャンスは女神は前髪しかな
い」とよく言われますが、アクシ
ョンを起こさなければ前髪はつかめ
ない。かといって闇雲にアクシ
ョンを起こし、つかみに走ればいい
のか。そんなことはありません。そ
のときどきの判断は必要です。

そんな一瞬の行動によって人生
が大きく変わることもあるので
す。**瞬間の判断・決断はその後の
人生を左右する出来事になるこ
とがあります。気持ちが焦ってし
まい自分勝手な行動によって、目**

**の前のチャンスが逃げてしまいうこ
ともあります。**

空港でお目にかかった後、片岡さ
んとの出会いを大事にしたいと思
いお礼のお手紙に書籍を添えて送り
ました。そこからまたご縁が繋が
り「いつか対談がしたいですね」と言葉に
したことが、数カ月後には実現す
ることになりました。

ふたつの後悔

「やらない後悔よりやった経験」
「迷ったら困難な道を選べ」「向き
不向きより前向き」自身が掲げて
いる【3つの信条】を実現できる機
会に遭遇しました。

以前友人が教えてくれました。
「後悔にはふたつある。ひとつはし
たことによる後悔、もうひとつは
しなかったことによる後悔。したこ
との後悔は時とともに薄れていく、
しなかったことによる後悔は時が経
つにつれて大きくなる」。したこ
とによる後悔としなかったこと
の後悔、ここはとっても納得でき
ます。皆さんはどうですか？

岩崎由純の

『読む癒し』

第34回



岩崎由純

1959年山口県出身。米国シラキューズ大学、大学院に留学し、NATA認定アスレティックトレーナーの資格取得。留学時からベップトーク（チームをまとめて勝利に導く会話法のひとつ）に興味を持つ。

「NECレッドロケッツ」でトレーナーとして23年間活躍。現在は主にベップトークの普及活動を行いながら、ストレッチボールやテーピングなどの指導もしている。

「いつてきまゝくす」

「岩崎さんに会わせたい人がいるんです。山口県に在住の方です。いつ里帰りされますか？」との連絡があったのは、昨年末のことでした。そして帰省した年末年始に驚きの出逢いがありました。

紹介されたのは、ハイラインの第一人者、三由野（みよしなお）さんでした。「すみません。ハイラインって何ですか？」「高い場所で綱渡りをするので、ハイラインといいますが。東京オリピックで採用された壁を登るボルダリングが最近流行っていますか？」「え？ ボルダリングとは壁を登るスポーツですね？」「そうなんです、自分は本当の崖を登っていました」「へえー？」。

全く知らない世界のひとの出逢いで、言葉も耳慣れないものばかりでした。ハイラインとは、高い場所で綱渡りをするスポーツです。2.5cm幅のスラックラインと呼ぶ細い綱を棒などは持たず身一つで渡ります。崖やビルの間など、あり得ない高さに張られた綱を巧みに渡る三由さんは、昨年山口県で開

催されたゆめ花博や、今年開催されるラグビーのワールドカップなどでもパフォーマーとして招待されるほどの世界的な第一人者です。

クライマーとしても世界的に有名で、トップクライマーたちが世界中から集まるヨセミテ公園にしばらく住みつき、1000m級の崖を何度も制覇していたそうです。クライマーたちは登った岩からとりの岩へと飛び移ったり、ロープを張って移動したり、ときには崖の途中にハンモックを張って休憩したりするのだそうです。それがいつしか緩く張られたスラックラインを渡るスポーツとして発展したのだそうです。

最近、5cm幅の太めのスラックラインを木と木の間などに張り、渡るだけでなく飛び跳ねたり、回転したり、バク宙などをするパフォーマーが注目されていますが、それは三由さんがしているハイラインとは別のスポーツなのだそうです。

三由さんが実際に崖や建物の間を渡っておられる動画が、

インターネットを検索するとたくさん見つけられます。それを見ると思わず足がすくんでしまいます。だって何10mもの高さに張られた細いロープの上を、バランス用の棒も持たずに歩いておられるんですよ。高所恐怖症でなくても、ビックリすると思います。

そんな崖っぶちで第一歩を踏み出す時って、どんな感じなのでしょう。高い崖の淵から、細いロープに立ち向かう時、自分への二言つてあるのでしょうか？

「いつてきま〜す！ と軽い感じで歩き始めます」「えー」意外な答えに驚きました。気合を入れて余計な力が入ると、動くべき筋肉が硬直して動かなくなるそうです。

「ハイラインは、命の危険性を伴う不安定な状況の中で究極のバランス力を必要とします。そのとき働くのは、脳幹なのです。生と死の境目を進むときには、理屈や論理などの知力や、筋力や持久力などの体力ではなく、生命を維持しようとする絶対的なバランスが必要です。脳幹は、感覚神経・運動神経の通路なのです」。

三由さんによると、東京オリンピックの4つの新種目には、共通点があるそうです。それは、スポーツクライミング、サーフィン、スケートボード、そして空手ですが、全て恐怖心を伴います。緊急医療の現場で脳外科を担当されていた海風診療所の沼田光生医学博士によると、恐怖心が脳幹を刺激します。その刺激が脳幹を活性化するので、東京五輪で採用された新しい4種目は『脳幹スポーツ』といえます」とのことでした。

「三由さんは、どうやって脳幹を鍛えたのですか」と伺うと「自分はクライマーの家族に生まれ、幼少の頃からボルダリングをしていました」とのことです。また脳幹を活性化させると、これまで休憩していた神経や筋肉も刺激され元気になるのです。

調べてみるとドイツなどのプロサッカーチームではすでに、低い位置に張られたスラックラインでのトレーニングを採用していました。これまでにフィットネスやリハビリテーションの世界で広く普及してきたバランスボールやバランスパッドに加えて、より高度なバランス感覚を必要とするスラックラインは、トップアスリートたちの脳幹刺激トレーニングとなっています。

また、安全に低い位置に設置されたスラックラインに挑戦する子どもたちは、未知のバランス感覚を楽しみ、みるみるうちに立てるようになってくるそうです。そして驚いたことに、足趾そくしが使えていなかった子どもも足指が大きく開いたり、足趾把持力そくしはじりよくが回復したり、思わぬ効果が出ているそうです。サッカーも野球も、幼少期から専用のシューズを履くことがあたり前になり、外反母趾や内反小趾になりかけていた子どもの足がしっかり動き始め、走りが速くなった事例もあるそうです。

前十字靭帯再建後のリハビリで行き詰っていた女性の膝が、補助をされながらもスラックラインに挑戦し劇的に改善したのは、脳幹が刺激されたからだそうです。「始めは驚くほどグラグラします。でもチャレンジし続けていると、徐々にその揺れが治まってきます。落ち着いた後、動こうとするとまた揺れが始まります。脳は新しい環境に順応しようと激しく働いているのです」。

平成の時代は「体幹」が大流行しました。令和の時代にくるのは「脳幹スポーツ」かも知れません。「脳幹は無意識に動くのが自然。だから、気負わないで自然体で『いつてきま〜す』となるんです」。

命がけだからこそその平常心が、美しい姿勢を支えます。

生と死の境目を進むときには、理屈や論理などの知力や、筋力や持久力などの体力ではなく、生命を維持しようとする絶対的なバランスが必要です。

ハイラインの第一人者 三由野

海風診療所: <http://trefleplus.com/>

厳しさ増す 手技療法業界 とサバイバル

富士通総研は昨年の日本経済について、「今年1月で02年から07年まで続いた『いざなぎ景気』を抜いて、戦後最長の景気となったと見られている」と公表しています。また、3月9日付の毎日新聞は「内閣府が公表した1月の景気動向指数(速報値)では、基調判断を『足踏み』から『下方への局面変化』に引き下げた」としている。しかし、この数年は景気が悪い状態にない。ところが手技療法の施術所の倒産件数は昨年過去最高となった。この特集では、手技療法の施術所の倒産の分析と倒産しない生き残りのための考え方を紹介する。

柔道整復、あはきの施術所 倒産件数

全国紙や地方紙の新聞に掲載されていないが、東京商工リサーチの2019年1月15日付の記事によると、**昨年の手技療法の施術所の倒産件数が過去最高**になったと伝えている。記事によれば、「接骨院」「マッサージ治療院」「鍼灸院」などの国家資格者の施術所の昨年の倒産件数は93件に達し、過去10年で最多を記録、5年連続で前年を上回った。**倒産した院の半数は個人企業で、従業員5人未満の施術所が全体の9割を占めた**という。

負債総額は20億2700万円の前年より2倍に膨らみ10年間で最大となった。ただ、負債10億円以上の大型倒産はなく、同5000万円未満が83件で小・零細規模が8割を占めた。要因は他院との競争激化などに伴う「業績不振」が73件で最多だった。

原因別では、「販売不振(業績不振)」が73件(前年比37.7%増、前年53件)と最も多かった。業績不振が全体に占める構成比は78.4%で、同業者間での競争の厳しさを映し出している。形態別では破産が78件(前年比25.8%増、前年62件)と全体の8割を占めた。地域別に見ると最多は近畿の42件(前年41件)。次いで、関東22件(同12件)、中部17件(同6件)、九州6件(同6件)、中国4件(同3件)、北海道、東北がそれぞれ1件(同ゼロ)となっている。

※図1「国家資格者の施術所の倒産年次推移」参照

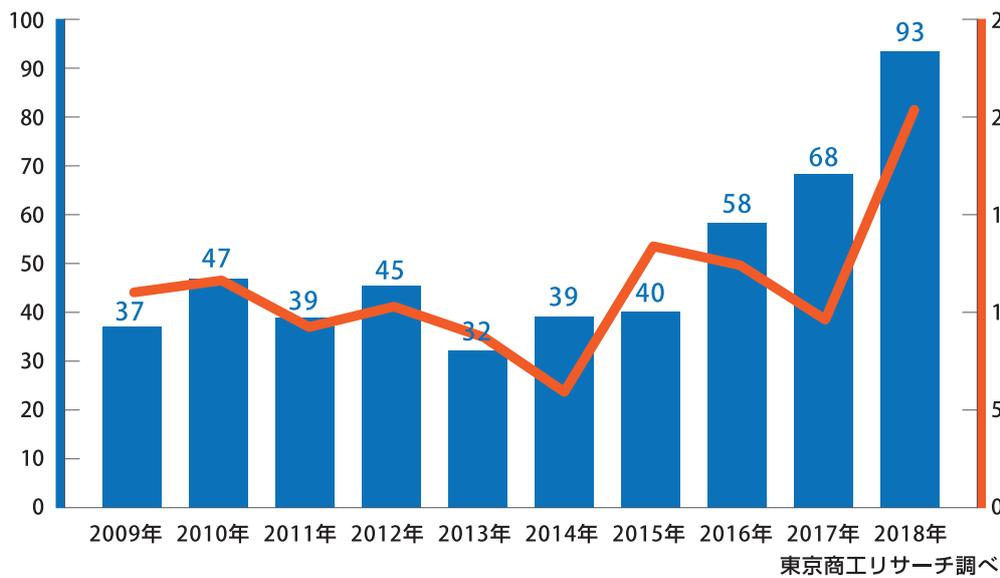
淘汰時代が始まった？

東京商工リサーチは倒産の要因を「他院との競争激化などに伴う業績不振」としている。倒

施術所件数

図1 国家資格者の施術所の倒産 年次推移

負債総額 (億円)



産リポートが示すように「業績不振」の原因のほとんどは「施術所の乱立」であり、それに伴う競争激化と考えると間違いないだろう。つまり、増えすぎてしまったことによる淘汰が本格的に始まったと考えられる。

では、柔道整復師、あはき師の施術所数がど

のように増えてきたか見てみよう。2006年は柔道整復(柔整)施術所とあん摩マッサージ、はり、きゅう(あはき)の施術所が10万8139カ所だったが、16年には13万6460カ所に増加し、10年間で2万8321カ所増えている。人口(患者数)が増えていないのにもかかわらず、施術所数が大きく増えているということから業界の競争が激化している現状が見える。この件に関してビジネスジャーナルには「マッサージ店や整骨院があふれすぎ…3年で4割退職、給料20万円から増えず」と載っている。16年現在で柔整とあはきの施術所は、全国に広がるコンビニエンスストアの店舗数(18年12月現在で5万5743店舗、日本フランチャイズチェーン協会調べ)の約2倍以上となっている。

※表1「国家資格者の施術所等の年次推移」参照

しかし、これらの施術所数にはいわゆる民間資格の施術所や近年では施術も取り入れていることが多いエステティックサロン等が含まれていない。これらの数も考慮しなければ実情を把握できない。

2016年調査の総務省の経済センサスによれば、柔整、あはき以外の療術業者の事業所が9865カ所、エステティック、リラクゼーションなどのサロンが6913カ所と合計で1万6778カ所も存在する。施術を受ける側は国家資格の施術所と民間資格の施術所やリラクゼーションサロンの違いを知らない人や区別がつかない人も多い。これら全てを加えると2016年では15万3238カ所の施術所が存在していたことになる。コンビニエンスストアの店舗数の3倍弱である。

※表2「総務省 経済センサス 産業別集計」参照

表1 国家資格者の施術所等の年次推移 年末現在(単位:カ所)

| | 2006年 平成18年 | 2008年 平成20年 | 2010年 平成22年 | 2012年 平成24年 | 2014年 平成26年 | 2016年 平成28年 |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 柔道整復施術所 | 30,787 | 34,839 | 37,997 | 42,431 | 45,572 | 48,024 |
| あはき施術所 | 77,352 | 79,243 | 79,992 | 83,313 | 85,260 | 88,436 |
| 施術所合計 | 108,139 | 114,082 | 117,989 | 125,744 | 130,832 | 136,460 |

厚生労働省:平成28年衛生行政報告例

表2 総務省 経済センサス 産業別集計

| | 2014(平成26)年調査 | | | 2016(平成28)年調査 | | |
|---------------------|---------------|---------|---------|---------------|---------|---------|
| | 事業所数 | 従業員数 | 売上 | 事業所数 | 従業員数 | 売上 |
| あはき、柔整以外の療術業 | 8,027カ所 | 15,239人 | 508億円 | 9,865カ所 | 22,133人 | 955億円 |
| エステティック リラクゼーション | 5,121カ所 | 26,448人 | 2,161億円 | 6,913カ所 | — | 2,514億円 |

サイバルの方法はあるか

けがをした人、慢性の疾病を抱える人、交通事故に遭った人などによる治療のニーズは一定数あるものの爆発的に増えることはない。このような状況で施術所が急増することで、事業者間でパイの奪い合いが起き、競争に負けた治療院は撤退を余儀なくされる。

このような淘汰の流れの中で生き残る方法を接骨院開業アドバイザー・主任コンサルタントの川嶋隆司氏に聞いた。

「開業するということは治療家半分、経営者半分になることです。」どの程度の売上を上げたいのか「3年先、5年先のビジョン」など具体例を出し、自分に見合ったスタイルを決めておいて、それに合った開業場所や院の規模などを決めるべきです。

開設したら、たちまち機器メーカーの販売社やホームページ業者などたくさんの方が寄り寄ってきます。後先考えずに機器を購入して、使わなかったり使えなかったりと、購入することが目的となって活用するための努力を怠る人がとても多いです。このような先生はサバイバルできない気がします。

保険が使える国家資格者は保険治療を行うべきです。保険治療と自費治療のバランスは先生のビジョンや先生の手技の技量、院のある地域の特性などで変わりますが、保険治療を意図している先生は大きな成功はなくても失敗はしていません。最初から「自費治療だけ」「完全予約制」を掲げる先生は私が見ている限り当たり外れがあります。

物販についていえば、川崎市のある先生は

従来は治療院を開設して治療院の「運営」ができれば治療院を維持できた。しかし、治療院には「運営」に加え「経営」が必要だといわれて久しい。「運営」と「経営」の大きな違いは何か。「運営」には「事業」や「収益・利益」という言葉は出てこない。つまり、運営の目的は収益化することではなく組織の効率化を図ること。一方の経営の目的は収益を最大化させることで、収益を最大化させるためには客に満足してもらい、それに見合った対価をもらうことだ。客のニーズは日々変化し、昨日まで売っていたもの

「自分の治療は処方箋(薬)だと思ってくたださい。治療時間が限られているのでセルフケアが大切です。そのためにはこの商品を使ってください」と治療と物販を結びつけています。それがリピートにもつながっています。単なる物販だどんな良い商品でもセールストークは必要です。自分の治療方法と合った商品ならトクも自然と出てきますので売りやすいでしょう。枕、骨盤矯正のタイツなど自分の治療と合致した商品探しも重要で真剣に探すべきです。大手の治療院は別として、このように治療とセルフケア、物販など患者さんに対するマネジメントができなければ難しい時代に入っています。

また、ホームページやSNSに力を入れたりするより、じかに顔と顔を合わせる活動に積極的になるべきです。市や区などのイベントに出かけ一般の人たちと交流を持ったり、歩け歩け運動などコミュニティに入り込み健康講座や足の筋肉の疲労をとる方法など教授したりする。治療院そのものが何らかの小さなコミュニティを持っていて先生は絶対に残って行くと思えますね」。

が今日からは全く売れなくなることも近年では当たり前になっている。経営者はこのようなニーズの変化に対応するために、事業内容や取扱商品、組織の目的や構造などをダイナミックに作り変えていく必要がある。

もし腕が良かったとしても、経営能力がない場合は淘汰されてしまうだろう。川嶋氏の話の行きつくところは「真の経営者にならなければサバイバルできない」ということだ。明日から、いや今日から、今すぐ経営と真剣に取り組みことで明日が見えてくる。

2018年8月のGoogle アルゴリズムパニック
今すぐべきホームページ防衛法はこれだけ。

【SSL導入】
httpからhttpsにすることが今すぐべき最新SEO対策
https://pspa.jp/info_ssl/

女性化対応、スマホとPC同時制作で最新版「ウーマンモバイル」
<https://www.e-pcc.jp/wm/index.html>

資産形成術
治療家セラピストのための資産形成術

パーフェクトフローリング
パーフェクトフローリング
電話の言葉と川嶋氏は変わった

「まだ痛い」患者をVIP顧客にするルール

スゴく売れる！
あなたがお客様を連れてくる！
ロコ繁盛店の作り方

わかりやすい！
繁盛治療院のしくみ 214の絶対法則

はじめての人でもわかる！
治療院リラクゼーション経営塾

治療院経営勉強会 (土曜日 18:00~20:00)
東京池袋 アットビジネスセンターにて 誰でも参加可能**5,000円**
前期 4/20 ± 5/18 ± 6/15 ± 後期 10/19 ± 11/16 ± 12/21 ±

治療家の悩みを全て解決!
●経営・マーケティング ●集客・リピート・ファン化
●モチベーション ●家庭問題
●顧客対応 ●スタッフマネジメント

PCC治療家塾入会受付中!!
年間 **3万円** で自宅で学習できる通信教育システムです。

お問い合わせはこちらから >>> URL : <https://e-pcc.jp> もしくは PCC治療家塾 検索



日本手技療法協会・整体師会 認定指導員募集

整体師養成講座の 指導員に なってください。



営業時間外の有効利用でビジネスチャンス！

ご提案
メリット
その1

店の空いた時間を有効活用 **講師として収入を得る**

店舗経営はそのまま継続し、時間外など空いた時間を利用して先生が長年培ってきた技術を講師として指導に活かし、店舗経営以外の収入として得るチャンスです。

ご提案
メリット
その2

学び舎として地域の信頼獲得 **他店との差別化を図る**

多くのお弟子さんに健康の輪を広げる「学び舎」として地域からの信頼を得られ他店との差別化を図るチャンスです。

さらに

収入を得ながらご自身の手で指導した優秀な受講生をスタッフとして採用されている指導員も多くいらっしゃいます。

ご提案
メリット
その3

教材は20年間以上研究した **実践的テキスト**

教材、カリキュラムが用意され、受講生の募集、講座の料金設定方法などのノウハウも提供。小規模な院でも小規模な養成講座からスタートしたい院でも容易に開講が可能です。

手技療法家を育てて下さい

収入を得ながらご自身の手で指導した受講生をスタッフとして採用できるチャンスと、空いた時間を利用して技術を講師として指導に活かし収入を得る2つの目的を同時に達成できる非常にリスクの低いビジネスとなっております。整体師の指導者となりお弟子さんを取り、手技療法家を志す多くの方のために、ぜひお力をお貸し下さい。

日本手技療法協会・整体師会は、バランス整体の普及を通じ、健康社会への貢献を目的としています。整体の技能や知識を日常生活に活かすためのプログラム、さらに、整体のプロフェッショナルとして開業を目指す方のための教育プログラムを研究・実践し、全国に数多くの優秀な卒業生を送り出しています。



詳しくはコチラ！

日本手技療法協会・整体師会

<http://www.e-shugi.jp/seitaishikai/>

神田事務所

〒101-0063 東京都千代田区神田淡路町 1-1-1 KA111ビル

TEL:03-3255-0774

Japan Therapist Association

徒手医学 基礎講座

Vol.12 関節リウマチ

荻窪腰痛リハビリスタジオ
水谷 哲也

水谷 哲也 | PROFIRE

- ・柔道整復師
 - ・日本臨床徒手医学協会理事
 - ・日本ドイツ徒手医学会 / 認定マニュアルセラピスト
 - ・日本クラシカルオステオパシー協会 / 認定会員('07 ~ '10)
 - ・メディックスボディバランスアカデミー講師
 - ・NPO法人日本手技療法協会指導員
- 現在は荻窪腰痛リハビリスタジオにて脊柱疾患を専門に急性期、慢性疼痛の治療、オーダーメイドの運動療法や各種セラピスト向けの勉強会を随時開催している。

アシスタント
岩間 絢子
桑島 悠輔

ひーりんぐマガジンをご愛読の先生方、こんにちは！

前号の距骨下関節は楽しめましたでしょうか？ 踵が痛いくらいで病院に行く人は少ないと思います。患者との距離が近い整骨院や整体院の方が遭遇するチャンスは多いはずですのでいつでも使えるように日々練習しておいてくださいね！ 今号は疾患別の問診時の注意点と禁忌に戻ります。院長先生や主任、施設長をやっている先生方はリウマチの新患が来たとき、後輩スタッフに何をアドバイスしますか？ やって良いことと禁忌手技をはっきり伝えられますか？ いつも通り、病態と診断からお伝えしていきます。

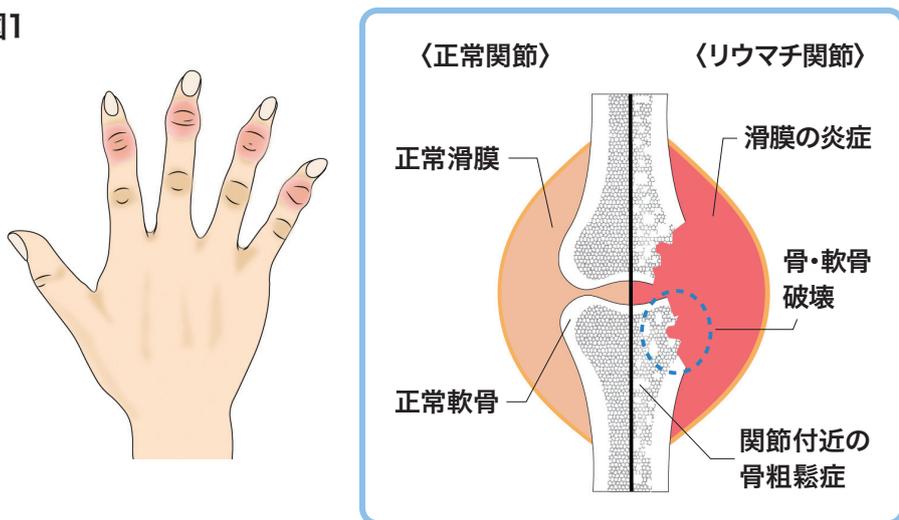
【1】リウマチの疫学

関節リウマチ（Rheumatoid Arthritis）以後、RAと表記）の好発年齢は30～50歳代。まれに15歳以下の若年性リウマチもあります。男女比は1：4（文献によっては1：3）で女性に多くなっています。国内における患者数は2011年のリウマチ・アレルギー対策委員会の報告書によると約70～80万人。普段の臨床でも遭遇する機会の多い疾患です。よく対比される痛風は95%以上が男性とも言われ、圧倒的な性差があります。

【2】鑑別

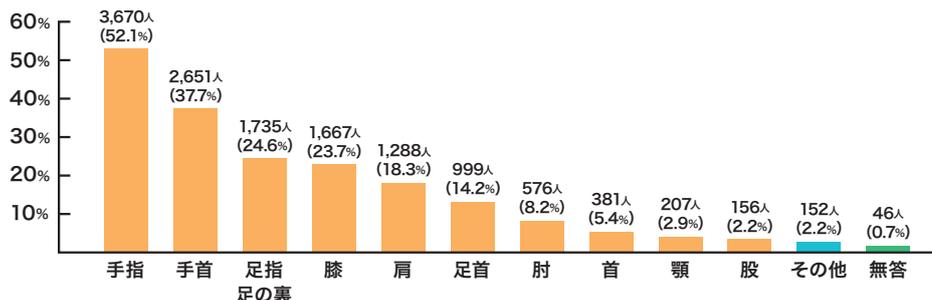
類似疾患で整骨院や整体院で一番多く診るのがヘバーデン結節です。ヘバーデン結節は第2指～4指のDIP関節（第一関節）が腫れたり曲がってきたりします（図1）。

図1



しかしRAでDIP関節が障害されることはまれです。ヘバーデン結節の病態は膝や股関節と同じ変形性関節症と理解して大丈夫です。多発性の関節炎なので単関節が障害されることもありません。溶血性連鎖球菌（溶連菌）が原因のリウマチ熱は関係ありません。リウマチの初発部位は手指→手関節→足指の順になっています（図2）。

図2 〈リウマチ患者の実態〉



出典：『2015年リウマチ白書』日本リウマチ友の会、2015。

【3】確定診断

日本リウマチ学会の早期関節リウマチの診断基準(表1)の6項目中3つ以上が該当すると早期関節リウマチという診断になります。このうち、患者の自覚症状としては「朝のこわばり」と「関節の腫れ」です。問診時にこのキーワードを聞き出すことができたなら「一番最近、血液検査をしたのはいつですか?」と質問してください。リウマチが多発するDIP関節、CM関節、手関節の他動運動テスト(オーバープレッシャー)と圧痛の確認をします。本当の意味での確定診断は血液検査で確定するので患者には必ず説明してください。

表1

早期関節リウマチの診断基準(日本リウマチ学会)

- | | |
|---------------------|------------------------|
| 1. 3関節以上の圧痛または他動運動痛 | 4. 皮下結節がみられる |
| 2. 2関節以上の腫れ | 5. 血液検査で赤沈の異常値またはCRP陽性 |
| 3. 朝のこわばり | 6. リウマトイド因子が陽性 |

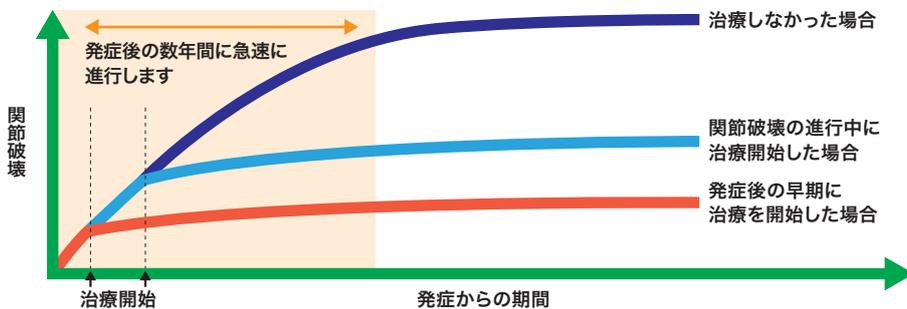
※6項目のうち3項目以上当てはまる場合を早期関節リウマチとする。

【4】リウマチを悪化させるのは整骨院や整体院

私と同世代か年上の先生はRA患者の手の変形がだいぶ少なくなっているのを実感していると思います。薬と医療体系が格段に進歩したと思います。患者の主訴は整形外科領域、病態は膠原病で自己免疫疾患なので血液内科ということになるのですが、昔は連携がうまくいってなかったと聞きます。リエゾン(連携)療法という、現在では精神科と整形外科が連携して認知行動療法を行い腰痛の治療を行うようになったことで有名になりましたが、リウマチではもっと前から行っていたということですね。

図3を見てください。リウマチを発症してからの治癒曲線です。治療開始が早ければ早いほど関節破壊も少なく緩解までの時間も早くなっています。ここでいう早期治療は整骨院で電気をかけた、可動域訓練をしたといったものではなく、病院での投薬を中心とした標準治療です。半年、1年と知らずに整骨院や整体院で治療して患者の将来を不幸にするより早期発見の手助けをしてあげてください。

図3 〈治療の開始時期と関節破壊の進行〉



出典: 田中良哉『関節リウマチは治せる時代に』日本医事新報社, 2009.

【5】整骨院は何もできないのか?

関節リウマチという疾患の病態、病期を理解していれば運動療法、理学療法で介入可能です。炎症の強い炎症期が過ぎて落ち着いているとき、可動域訓練や筋力トレーニング、温熱療法を行います。手技療法で期待されるのは「関節の可動域」の確保と「拘縮予防」です。今号では炎症期でも比較的安全に使えるGradeIIの牽引をご紹介します。

1. 拇指CM関節牽引(写真1)

- ①一方の手で大菱形骨をピンチグリップ、他方の手で第一中手骨を把持。
- ②皮膚を緩めたスタートポジションから初期抵抗(Gradell)までの牽引を7秒×3セット行う。



写真1

2. 手関節(橈骨手根関節)牽引(写真2)

関節リウマチの好発部位で重症化すると尺骨の骨切りを行う症例もあります。「床に手がつかない」などの自覚症状などがあったらcheckしてください。

- ①患者の前腕をベッドに置く。セラピストは前腕の遠位端を固定。
- ②手(手根骨)を把持し、前腕の長軸上にGradeIIで牽引。



写真2

いかがでしたでしょうか？ 最近は回数券やプリペイドカードを販売している治療院があると聞きましたが、このような新患が来院されたら症状、病態、予後の説明をして患者に選択肢を与えなければなりません。しっかり説明をした患者は病院で確定診断が出てても可動域訓練やトレーニングで必ず帰ってきます。この機会に院内や会社単位で勉強会を開いて確認してみたいはいかがでしょうか？ RAの新診断基準などはネットに載っているので検索してください。

引き続きリクエストや質問はinfo@ogikubo-rehabili.comまでよろしくお願いたします。現在も定期勉強会継続中です。

あはき師の受領委任を取り扱う保険者が 4月1日から大幅増加

今年1月1日からあん摩マツサージ指圧、はり、きゅう療養費（あはき療養費）に受領委任払制度が導入された。1月1日から受領委任制度に参加した保険者は共済を除く3367の保険者中1249団体と全体の37%しか参加していなかった。しかし、3月に厚生労働省が公表した参加保険者数によると4月1日からの参加保険者数は大幅に積み上がった。

前号の本誌の「訪問マツサージの現状」で報告された通り、1月1日からの参加保険者は、全国健康保険協会（協会けんぽ）が船員保険を含めて100%参加。続いて市町村が運営する国民健康保険（市町村国保）の参加率が63・1%、国保組合が46・9%、後期高齢者医療広域連合（後期広域連合）が36・2%、健康保険組合は1・8%となっていた。

今回の4月1日からの参加保険者は全国健康保険協会（協会けんぽ）が前回同様、船員保険を含めて

100%が参加している。市町村が運営する国民健康保険（市町村国保）は525団体増加し参加率が93・7%、国保組合は162組合中101組合が参加し参加率62・3%、後期高齢者医療広域連合（後期広域連合）は25連合が4月から新たに参加し47連合中42連合となり参加率は89・4%となった。健康

保険組合は参加保険者が倍増したものの参加率は3・4%と低調だ。4月からの参加保険者で目を引くのが大阪府の市町村国保の参加率が0%であり、大阪府内の43の保険者がどこも参加していない。また、後期広域連合では秋田県、山形県、静岡県、大阪府、香川県の1府4県が参加していない。参加していない市町村や府県では保険者によって代理受領と受領委任の個別対応の申請が続く。健康保険組合では1月に参加した保険者

「大阪二ツト健康保険組合」が4月1日で参加を取りやめた。また、健康保険組合の複数の保険者は償還払い以外の療養費の申請は受け付けられないことになっている。健康保険組合の参加率については、前号の「訪問マツサージの現状」で筆者の佐藤氏は訪問マツサージの患者は70歳以上の高齢者が8割を超えているため、雇用されている人が加入する国保組合、健康保険組合の参加率が低くてもあまり影響がないと述べている。

| 都道府県 | 市町村国保 | | | 後期広域連合 | |
|------|-------|-------|-----|--------|----|
| | 参加数 | 総数 | 増加数 | 参加数 | 総数 |
| 北海道 | 155 | 157 | 50 | 1 | 1 |
| 青森 | 38 | 40 | 32 | 1 | 1 |
| 岩手 | 33 | 33 | 0 | 1 | 1 |
| 宮城 | 35 | 35 | 6 | 1 | 1 |
| 秋田 | 21 | 25 | 3 | 0 | 1 |
| 山形 | 30 | 32 | 3 | 0 | 1 |
| 福島 | 58 | 59 | 14 | 1 | 1 |
| 茨城 | 44 | 44 | 0 | 1 | 1 |
| 栃木 | 25 | 25 | 1 | 1 | 1 |
| 群馬 | 35 | 35 | 1 | 1 | 1 |
| 埼玉 | 57 | 63 | 10 | 1 | 1 |
| 千葉 | 44 | 54 | 8 | 1 | 1 |
| 東京 | 62 | 62 | 6 | 1 | 1 |
| 神奈川 | 33 | 33 | 0 | 1 | 1 |
| 新潟 | 30 | 30 | 30 | 1 | 1 |
| 富山 | 15 | 15 | 0 | 1 | 1 |
| 石川 | 19 | 19 | 0 | 1 | 1 |
| 福井 | 17 | 17 | 0 | 1 | 1 |
| 山梨 | 27 | 27 | 0 | 1 | 1 |
| 長野 | 75 | 77 | 75 | 1 | 1 |
| 岐阜 | 42 | 42 | 0 | 1 | 1 |
| 静岡 | 34 | 35 | 10 | 0 | 1 |
| 愛知 | 54 | 54 | 0 | 1 | 1 |
| 三重 | 29 | 29 | 0 | 1 | 1 |
| 滋賀 | 19 | 19 | 19 | 1 | 1 |
| 京都 | 22 | 26 | 22 | 1 | 1 |
| 大阪 | 0 | 43 | 0 | 0 | 1 |
| 兵庫 | 41 | 41 | 41 | 1 | 1 |
| 奈良 | 39 | 39 | 0 | 1 | 1 |
| 和歌山 | 30 | 30 | 30 | 1 | 1 |
| 鳥取 | 19 | 19 | 3 | 1 | 1 |
| 島根 | 19 | 19 | 0 | 1 | 1 |
| 岡山 | 26 | 27 | 0 | 1 | 1 |
| 広島 | 23 | 23 | 4 | 1 | 1 |
| 山口 | 19 | 19 | 15 | 1 | 1 |
| 徳島 | 23 | 24 | 0 | 1 | 1 |
| 香川 | 16 | 17 | 16 | 0 | 1 |
| 愛媛 | 20 | 20 | 0 | 1 | 1 |
| 高知 | 33 | 34 | 3 | 1 | 1 |
| 福岡 | 55 | 60 | 49 | 1 | 1 |
| 佐賀 | 20 | 20 | 20 | 1 | 1 |
| 長崎 | 21 | 21 | 1 | 1 | 1 |
| 熊本 | 45 | 45 | 0 | 1 | 1 |
| 大分 | 18 | 18 | 18 | 1 | 1 |
| 宮崎 | 24 | 26 | 23 | 1 | 1 |
| 鹿児島 | 42 | 43 | 2 | 1 | 1 |
| 沖縄 | 22 | 41 | 10 | 1 | 1 |
| 全 国 | 1,608 | 1,716 | 525 | 42 | 47 |

4月1日からの市町村国保と後期広域連合のあはき療養費受領委任保険者数
※青文字は総数全てが参加した都道府県、赤文字は参加が0の府県

続・療養費の 請求と支給

第41回

「患者照会書」

請求代行会社療養費請求担当:療養太郎(仮名)

健康保険組合が療養費の支給、不支給を決定する判断材料として患者照会に対しての回答書があります。患者照会に対して患者が回答した内容と申請書の内容が一致していないとして返戻されるケースは多く見られます。この患者照会に関しては以前より不適切な患者照会が行われていると柔道整復師および業界団体から声が上がっていました。

そのような経緯から昨年の5月に厚生労働省から地方厚生(支)局および各保険者へ事務連絡、「柔整療養費の被保険者等への照会について」が発出されました。

事務連絡では保険者等の照会の目的は不正の疑いのある施術か、また多部位や長期、頻度の高い傾向があるなどの施術は実際に施術を受けているか、さらに外傷によるものかを確認するためとしています。照会は本来の目的である不正の疑いのある施術等について被保険者に確認するため実施するもので、受診の抑制を目的とするような実施方法は厳に慎むようにとの記載があります。対象は不正の疑いのある施術や多部位、長期、頻度が高い傾向、または「部位転がし」などです。

照会方法に関しても相当期間が経過すると被保険者の記憶が曖昧になるので、適切な時期に実施する。患者にわかりやすい照会内容とすることと記述しやすい回答欄とすることとあります。申請書と被保険者からの回答が一致しないときは、不正が明らかである場合を除き施術所等に照会を行い、なぜ一致しないのかという不明部分を解消するとしてい

ます。この場合は必要な範囲の照会とされています。「不正が明らかである」とは患者の回答と申請書の実日数が大幅に相違している、通院した事実がないにもかかわらず請求が発生しているなどです。

明らかな不正に関しては保険者から地方厚生(支)局へ情報提供が行われ、個人指導の対象となります。前述したように患者の回答と申請書の内容に相違があり保険者に疑義が生じた場合、「施術所等に対して照会を行う」とありますが、患者照会后に施術所への照会を行うことはほとんどなく大半が保険者返戻となります。この場合の保険者返戻は、「患者の回答と申請書内容が一致していませんので確認してください」というもので、患者が「肩こり」と回答していますので肩関節捻挫は請求できませんというものではありません。保険者返戻であれば再請求が可能のはずですが、いまだに患者の回答だけで一方的に不支給、一部不支給を行う保険者もあります。このような場合は保険者と交渉し一部不支給分を再請求するケースはまれにあります。本来は被保険者が一部不支給および不支給分を支払うこととなります。被保険者がこれを不服とした場合は社会保険審査官へ異議申し立てを行ないます。

厚生労働省から患者照会に関して適切な実施が通知され、以前よりも患者照会に関しては改善されてきたのですが、細かな部分では改善してもらいたい事例はまだあります。

実際にある先生が患者さんから見せてもらった照会書(確認書)には、「柔道整復施術について施術内容、施術日数等の受療内容についてご確認を行っております」とあり、文章中に「当該確認は〇〇様の受療状況についてではなく、接骨院、整骨院からの請求についての調査であることを申し添えます」とわざわざ二重線が引いてあったそうです。患者さんは同僚にその話しをしたところ、同僚も接骨院には長く通院しているが保険者から一度もそのような書類は届いていないとのことでした。そのためその患者さんは「接骨院、整骨院からの請求についての調査」とあったので先生に確認してみることにしたそうです。

このような文章では患者さんが通院している接骨院が不正請求を行っていると受け取り、通院しなくなるケースが多いのではないかと考えられます。したがって、①「多部位、長期、頻度の高い傾向または部位転がし」を対象とした患者照会なのであれば該当者全てに照会を行う。②照会書(確認書)を発送した理由を文章に明記する。③接骨院・整骨院の請求に関する調査など、といった曖昧で誤解を招く表現は使わない。など、これらのことをぜひ徹底していただきたいと思えます。

現在、厚生労働省では被保険者等への照会の不適切な例が指摘されていることを踏まえその実態を把握し改善を図る上で相談窓口を設置しています。詳しくは、加入している請求団体に確認するか、厚生労働省のホームページをご覧ください。

手技治療院 実積No.1

顧問先350件以上
25年以上の実績! 税務調査対応も安心!

無料で税務・会計の相談を

実施中です!

初回
限定

「上田曾太郎の初歩の
会計教室」でおなじみの
上田曾太郎の会計事務所

業界No.1
だから

業界を熟知した専任担当者が
毎月**経営相談**に乗ります

業界No.1
だから

業界特化、効率化により
月**1万円**からの低価格を実現

将来開業を考えている皆様もお気軽にお問い合わせください

お問い合わせください! 無料! 独立開業相談は随時実施しています

日々の面倒な経理作業を おまかせください!!

- 毎月**1万円**から 記帳代行をお受けします。
- 専任担当者がつきます。
- 税務相談もOK

あの「上田曾太郎の初歩の会計教室」
が本になりました!

売上を伸ばす治療院の秘訣がこの
1冊に! 最新情報を加筆した、治療院
経営のバイブル!!



セミナーの参加はお電話で
本の購入はHPから

ミネルバ税理士法人 TEL:03-3491-4812 URL:<http://www.tokyo-smile-shugi.jp/>
〒141-0032 東京都品川区大崎5-1-11 住友生命五反田ビル10階

Seminar

真の保険請求とは

受講料
無料!



Seminar 2

数字から見る保険請求の実態と対策

レセコンを利用した請求状況確認と傾向把握

講師 株式会社メディックス 取締役 財務部長 武井 俊憲

Seminar 3

平成 30.04.01～制度変更後の新規開業

保険施術を基礎とした、時代にあった治療院作りの可能性

講師 株式会社メディックス 開業アドバイザー 川嶋 隆司

新規開業者必見

Special

柔道整復師が行う



Seminar 1

柔道整復師が行える保険請求の実態

返戻傾向と患者（現場）調査の実態

真の保険請求を実施するには

講師 メディックス計算センター 会長 坂上 武弥

5月開催 **5月19日(日)** 10:00 ~ 13:00

6月開催 **6月16日(日)** (9:30 受付開始)

参加者10名限定

株式会社メディックス 本社ビル 4階：東京都千代田区神田淡路町 1-1-1 KA111ビル 4F
(都営新宿線・小川町駅・東京メトロ丸ノ内線「淡路町駅」A5出口 徒歩1分)

お申込み・お問い合わせ



メディックス計算センター



0120-654-678

営業時間 土日祝日除く
10:00 ~ 18:00

上田曾太郎の

初歩の会計教室

第60回

平成30年度治療院の 売上・経費データ



上田会計では、個人事業、法人も含めて350件以上の治療院をみております。今回、平成30年度個人事業の確定申告が終了したのにあわせて、治療院の売上・経費の統計データ(月次平均値)を公表させていただくことにしました。対象は、顧問先の個人事業および法人。事業所のうち、個人事業形態の割合は74%、法人形態26%。顧問先の地域は関東圏がほとんどです。年の途中で開業された場合は、開業月からの月割で平均月額を計算しました。ただし開業半年未満の治療院は除外しました。法人については、直近の決算期2期分を使用。そのため、個人事業との比較時期がずれています。また、個人事業と比較できるようにするため、営業経費に含まれている同族関係者の役員報酬は除外しています。一事業所ごとの数値にし

て法人、個人事業の違いなく数値を比較できるようにしています。具体的には、個人事業でも分院がある場合は、本院と分院別々に分けて一事業所ごとの売上・経費の平均値を計算しています。法人についても同様です。

売上・自費収入増により回復

まず、売上から見えていきましょう。全件平均値を見ると平成29年まで7年間減少が続いていた月売上は1302千円、前年比2183円増加しました。増加した要因は、自費収入の大幅な増加です。保険者の審査が厳しくなっていることから、徐々に自費施術に移行している治療院が多くなっています。なかには保険施術をやめて自費施術100%

にシフトした治療院も増えてきました。保険売上は前年比40千円(5.5%)の減少になりました。これに伴い、売上合計に占める保険売上上の割合も8年間で70%から53%に落ちました。しかし地域別で見ると東京23区の保険売上は増加しました(後述)。自賠責収入はこれまで増加傾向にありましたが、一転昨年比12%減と大幅減少に転じました。業界の一部の不正請求から損害保険会社の業界への見方が厳しくなってきているようです。

経費も増加、結果営業利益は微減

経費については、経費合計が900千円で前年比5761円増加しました。経費率(経費計÷売上合計)はだいたい69%前後と変動がありませんでした。内訳で見ると、支払家賃、交際費、福利厚生費、研修費が増加です。支払家賃を地域別で見ると東京都は対売上高比14%、神奈川県13%、千葉県12%、埼玉県10%でした。3年連続で自費収入が増加していますが、交際費もこれと同じように増加しています。自費収入を増やすため、新たな患者を紹介してもらった顧客や知り合いにお礼をする機会が増えてきたものと思われまます。結果として営業利益は、平成30年は前年比3578円減少しました。営業利益率(営業利益÷売上合計)は31%前後で3年間変動はありませんでした。しかし個人事業だけで見ると平成30年は前年比で売上は10千円減少、経費は3千円減少、結果

| 科目 | 全件平均値 | | | | | | | | | | |
|---------------|-----------|---------|-----------|---------|---------|--------|-----------|---------|---------|---------|--------|
| | H28年度 | | H29年度 | | 前年比増減 | | H30年度 | | 前年比増減 | | |
| 保険売上 | 813,837 | 59.5% | 727,304 | 55.9% | -86,533 | -10.6% | 687,489 | 52.8% | -39,816 | -5.5% | |
| 自費売上 | 自費収入 | 364,093 | 26.6% | 388,952 | 29.9% | 24,859 | 6.8% | 449,859 | 34.5% | 60,907 | 15.7% |
| | 自賠責収入 | 155,391 | 11.4% | 165,761 | 12.8% | 10,370 | 6.7% | 146,028 | 11.2% | -19,733 | -11.9% |
| その他(物販等) | 33,412 | 2.4% | 17,979 | 1.4% | -15,433 | -46.2% | 18,805 | 1.4% | 826 | 4.6% | |
| 売上合計 | 1,366,734 | 100.0% | 1,299,997 | 100.0% | -66,737 | -4.9% | 1,302,180 | 100.0% | 2,183 | 0.2% | |
| 従業員給与(専従者を除く) | 305,334 | 22.3% | 273,521 | 21.0% | -31,813 | -10.4% | 274,245 | 21.1% | 724 | 0.3% | |
| 支払家賃 | 162,752 | 11.9% | 158,018 | 12.2% | -4,733 | -2.9% | 159,429 | 12.2% | 1,411 | 0.9% | |
| 減価償却費 | 69,320 | 5.1% | 69,018 | 5.3% | -302 | -0.4% | 67,978 | 5.2% | -1,039 | -1.5% | |
| 交際費 | 26,868 | 2.0% | 29,922 | 2.3% | 3,055 | 11.4% | 33,491 | 2.6% | 3,568 | 11.9% | |
| 福利厚生費 | 24,184 | 1.8% | 23,718 | 1.8% | -466 | -1.9% | 24,854 | 1.9% | 1,136 | 4.8% | |
| リース料 | 6,394 | 0.5% | 5,938 | 0.5% | -456 | -7.1% | 5,424 | 0.4% | -514 | -8.7% | |
| 広告宣伝費 | 19,788 | 1.4% | 16,257 | 1.3% | -3,531 | -17.8% | 15,554 | 1.2% | -702 | -4.3% | |
| 研修費 | 17,922 | 1.3% | 22,970 | 1.8% | 5,048 | 28.2% | 24,028 | 1.8% | 1,059 | 4.6% | |
| その他経費 | 317,036 | 23.2% | 295,096 | 22.7% | -21,940 | -6.9% | 295,216 | 22.7% | 119 | 0.0% | |
| 経費計 | 949,597 | 69.5% | 894,458 | 68.8% | -55,139 | -5.8% | 900,219 | 69.1% | 5,761 | 0.6% | |
| 営業利益 | 417,137 | 30.5% | 405,539 | 31.2% | -11,597 | -2.8% | 401,961 | 30.9% | -3,578 | -0.9% | |

売上、営業利益上位20%の特徴

営業利益は7千円の減少でした。自費収入は増加しましたが、保険売上、自賠責収入がそれ以上に減少し減収になりました。一方法人は、前年比売上は140千円増加、経費は117千円増加により利益は23千円増加でした。自費収入が前年比111千円増加。前年法人は保険売上の減少により売上額を大きく落としましたが、自費収入を増加させリベンジを果たしました。

表にはありませんが、売上上位20%の平均値を見ます。平成30年は自費収入を大幅に増やし売上が増加、経費もこれに伴い増加、なかでも従業員給与が増加し営業利益は横ばいでした。売上は前年比135千円(5%)の増加。経費総額も同額の135千円増加。経費率は73%、営業利益率は27%でした。自費収入を大幅に増やしましたが、人件費等経費も増えて利益への貢献はありませんでした。全件売上高に占める売上上位20%の割合は41%。前年は39%で微増。業界の売上上位2割で業界売上全体の4割を占めている状況は変わりません。

次に営業利益上位20%の平均値を見ます。売上増加、経費も増加、結果営業利益は横ばいでした。売上は前年比33千円の増加。自費収入が前年比大幅に増加しましたが、保険売上、自賠責収入が減少しました。経費は人件費の増加等で経費総額

東京は「東京23区内」で売上増加

最後に地域を東京23区内、東京23区外、神奈川県、埼玉県、千葉県、その他の6つに分けたデータを見てみます。注目の「東京23区内」は、月平均売上が平成29年1244千円から平成30年1328千円と前年比84千円(6.8%)の増加でした。保険売上は前年比26千円増加、自費収入は前年比54千円増加、自賠責収入は微増。注目すべきは保険売上が増加したことです。原点に立ち返り、接骨院の患者から見たメリットは保険がきくこと。保険施術をしっかりとやり、保険者への請求も問題なく行うことで返戻もなく患者に喜ばれる。そういった考え方の施術者の方が保険売上を伸ばされています。千葉県は自費収入が前年比増加したことにより売上増。東京23区外、神奈川県、埼玉県、その他は、自費収入は増加しましたが保険売上、自賠責収入とも減少し売上減少でした。

※上田公認会計士事務所は法人化に伴いミネルバ税理士法人となりました。

〈外傷治療〉を土台に据えた接骨院 その強さの秘訣に迫る！

Vol.2

前号は「外傷治療に強い治療院」を取材し、その経営術など成功の秘訣に迫った。今回は続く2回目。神奈川県の実業家が数多く住む新興住宅地に店舗を構えて8年目を迎える「サニー接骨院」だ。自院の隣にスポーツジムを開設するなど、「外傷治療」という強みを積極的に活かしたユニークな経営スタイルが特色。

しっかりとした治療実績を積み上げていくのがベストという考えですね。

サニー接骨院 院長 岩尾 誠二氏



大分県ご出身の岩尾先生。

元タレント志望だったそうですね

はい。学生時代から野球などのスポーツが大好きで、社会人として数年間別の職業を勤めた後にトレーナーを目指して呉竹鍼灸柔整専門学校へ入学

したのですが、在学中に外傷治療への興味が深まりました。卒業

後、約4年間整形外科で臨床の修行を積み、さらに接骨院で3年ほど分院長として勤務。当院を開業しました。

横浜市都筑区を開業の地にした決め手は「子どもが多い」地域であったこと。子どもにスポーツ外傷はつきもの。

市場性に期待できるかな、と考えました。高齢者比率が高いエリアだと慢性疾患の患者さんメインになりがちなので、それは避けたいかな、と。不動産屋さんで探していたらちょうどいい物件があったので迷わずここに決めました。

ホームページ上にも「スポーツ外傷に特化」というキャッチコピーがありますね

整形外科での修行時代にはスポーツ外傷の臨床は相当数の症例を診てきましたから。立地的に見ても需要は必ずあるはずだし、院の「売り」として効果的だろう、と。

とはいえ若い人たちの感覚として「接骨院＝骨折・怪我治療」の概念がありません。そこで、通行人からよく目立つように、ガラス窓越しに月ベースの累計「骨折治療回数」「スポーツ外傷治療回数」の数字を赤で大きく掲げて掲示。交番の前によくある交通事故件数の標示を参考に作りました。

その他に、集客のためのアイデアについて何か工夫はありますか？

集客に関しては、開業当初から特に積極的な広告や告知活動は行っていません。現在、患者さんの3割以上を子どもや学生が占めますが、学校や部活での口コミや紹介が主です。それ以外で

は「学生応援テーピング無料」など、スポーツに励む子どもたちを応援する姿勢を極力前面に打ち出しています。

本来は、近隣の学校へ出向いて部活の様子を覗いたり、自らチームのサポートに手を挙げたりするのが近道かもしれません。しかし当院の場合、集客に関しては、開業から現在まで比較的上手に軌道に乗れたので、しっかりと治療実績を積み上げていくのがベストという考えですね。あと、子ども患者さんが定着すれば親御さんへの波及効果もありますから。

トレーニングジムを併設したのはどのようなきっかけからですか？

開業当初はリハビリやトレーニングを院内の片隅でやっていたんですが、隣の部屋が空いたので本格的なジムをつくらせてしまおう、と『トレーニングジムSUNNY』を併設。スタッフも喜んで参加してくれることになりました。

体力向上をマンツーマンで行うパー

ソナルトレーニングが中心ですが、もちろんスポーツによる怪我後のリハビリトレーニングにも対応します。現在、男女比は6:4。年齢層は30〜40歳代や80歳のシニアもいます。ジムだけ利用する方もいますが、接骨院と併用し治療と筋力アップの相乗効果が満足していただいている方もいます。

当院が何よりも大切にしているのは(子どもたちの)目標や夢を共有すること。怪我を治療するのは当たり前。怪我をする前に競技でのパフォーマンスを高めるための具体的なアドバイスや取り組みも実践しています。治療に来てくれた子どもたち全員に自分の夢をボードに書いてもらい、一緒にゴールにたどり着けるよう全力でサポートする意志を彼らに示すよう、心掛けていますね。

外傷治療を中軸に据えつつ自費比率が高い。その理由は何でしょうか？

当院の自費と保険治療の比率は現在、7:3から8:2程度(ジムの売上は別)。外傷をメインに据えていながら自費の比率が高い。実際、外傷治療に強いことで経営面に活かせるメリットは計り知れません。

たとえば外傷の知識や経験は、治療後の身体のケアへ活かせる。つまり、急性期の外傷治療だけ保険を使って行つて終わり、では駄目ということ。治療した後は、リハビリやトレーニング指導へ移行し、継続的に怪我をし難い身体づくりをサポートし、自費治療の回数

を積み上げていく。こうした好循環を生むサイクル、治療スキームは経営面でプラスである上、患者さんにとっても良い結果を生み、長期的にお互いが非常に良い関係を構築できます。

治療に携わる人間としては、慢性患者に対する手技や電気治療を毎日こなすスタイルを否定はしませんが、それだけでは本当の意味の治療にならない。しかしその一方、外傷のみで100%食べていくのは簡単なことではないですよね。だから当院では、外傷からトレーニングまでを一貫してケアできることを売りにしているわけです。当院では初期は保険治療、中期は保険治療+リハビリトレーニング(自費)、後期はパフォーマンスアップトレーニング(自費)という流れです。

ポイントは外傷そのものではない、と？

単に外傷治療を取り入れることで経営効果が上がるとはありませぬ。むしろ筋力トレーニング自体をよく勉強し、自分自身の身体を使って取り組んだ方が良い結果につながると思えますね。

つまり治療家の先生方が、トレーニングを通じて自分自身の身体づくりの体験を積み重ねること。その試行錯誤を通じて運動指導やリハビリ、競技視点でのパフォーマンスアップなど、患者さんに伝えられることはたくさんあります。

私自身、筋トレに目覚めたのは開業

から2年たった頃。以来熱心にジム通いを続け、約6年間かけて肉體改造に取り組みました。栄養と筋肉との関係も自分の肉體を通して学んだし、日々の臨床や指導に活かされていると思います。

◆今後の抱負などお聞かせください

治療家の仕事というのは患者さんにお金を払っていただいた上で、あり

がとつ。とお礼まで頂戴できる、他の職業では得られない充実感が味わえる仕事だと思っています。患者さんからの言葉、感謝の想いがこちらに伝わり、と自然とやりがいも湧いてくる。患者さんとは長期にわたって良い関係を築きたいですね。

今後は、さらに一般の方からアスリートまで、トレーニングの普及や筋肉を付けることの重要性をお伝えして、地域の皆様の健康な身体づくりのお手伝いのできたら嬉しい。生活に欠かせない筋力向上への取り組みを通じて、地域貢献の一翼を担う。当院がそんな存在になれたら嬉しいですね。



外傷に強い院づくりの POINT

筋力トレーニングを通じて身体改造に取り組むなど独自のアプローチが光る。外傷診療を保険で行い、続いてリハビリや競技パフォーマンスを高めるための積極的トレーニング指導で自費の比率を高めている点も見逃せない。

■ サニー接骨院 神奈川県横浜市都筑区茅ヶ崎南5-2-14

サニー接骨院セミナー【接骨院+自費導入=筋トレが最大の武器】
 ・日時 6月2日(日) ・場所 サニー接骨院
 ・時間 15時~16時30分 ・参加費 5000円(税込)
 問い合わせ sunny.sekkotsuin@gmail.com

治療院経営 マニュアル

Vol.1

ひーりんぐマガジン編集部

自院を取り巻く環境、いつの間にか変わっていませんか？

はじめに

『ひーりんぐマガジン』は創刊されてから今年で16周年を迎えます。創刊号から本誌では、治療院の開業、経営について様々なノウハウをお伝えしてきました。

創刊時の16年前と比べても、現在の治療院を取り巻く環境は厳しさと多様性を増しています。変化のスピードが速く、トレンドが目まぐるしく入れ替わり、自費治療や物販の必要性は高まりつつも、選択肢が膨大すぎて何が正解かわからない。そんな現状に苦しむ治療家の先生も多いのではないのでしょうか？

例えば経営に関する本を手にとろうとしても何冊もあって選べないような時代です。だからこそ、改めて治療院の経営の基本をお伝えしていくべきだとひーりんぐマガジン編集部は、強く感じております。

治療家とは、治療の職人

治療家が目的とするのは、言うまでもなく患者を治療することです。治療が治療家の本業であり本分です。しかも手技療法には「職人の技」が要求されるため、治療家は、治療の職人だと言えるでしょう。職人の技術や知識は書物や机上のみでは習得できず、さらに、人体を扱い、失敗ややり直しが許されないため、長年にわたる真剣な臨床経験によって身につけるしかない技術です。

しかし、手技の研鑽だけでは経営が難しい時代となっているので、本稿でご紹介するような経営ノウハウを知っていただく必要があるのです。

ご注意いただきたいのは、経営ノウハウだけで本業をないがしろにしてはいけないということです。問診が取れない、いきなり揉み始める、難易度の高い患者を断るといった治療家や、さらに、医療助成の存在を知らない、セクハラで訴えられるといった方の中にはいますが、問題外です。

平成30年4月から柔道整復師の受領委任払いの届出要件に実務経験や研修の修了が盛り込まれたのも、こうした本業をないがしろにしている治療院が増えている背景があるためではないでしょうか。専門学校や大学を卒業して国家試験に合格すれば国家資格は取得できますが、資格は既定の業務を行う許可であり開業とは別であることが、資格制度からも明確です。

ぜひ、治療の職人としての本分を忘れず、地道な研鑽の上で経営ノウハウを活用してください。

自院の立地、大丈夫ですか？

治療の職人として日々研鑽し、施術に取り組んでいるのに業績が伸びず、ご本業以外の取り組みを考えている先生は、今や少なくともありません。しかし、本業にもまだまだ見直す余地があるかもしれません。その一つが治療院の立地の再確認です。

治療院のある「地域」と、先生の「開業イメージ」は一致しているでしょうか？ どのようなターゲットにどのような施術を行うかの「開業イメージ」が、エリアによって異なるターゲットの年齢層やニーズと一致しなければ経営が困難になる可能性があります。

たまに治療院の周辺を歩いて「地域の実感」を掴むことが重要です。もしかすると、開業時点はその地域に住む人、集まる人の属性が変わっているかもしれません。そうした「地域の実感」と「開業イメージ」がズれていなければ問題ありませんが、違ってきているならば対策が必要になります。そのためにも定期的な地域の再確認が必要です。

商圈調査の重要性と方法

商圈調査も改めて実施してみましょう。治療院も商売である以上、それを支えてくれる商圈が重要です。「ここで成り立つか否か」を問うこと、それが商圈調査です。

わかりやすい商圈調査の方法として、地図に商圈を記入するものがあります。第1次商圈は自院を中心に半径500m、第2次商圈は1000mで設定します。地図に書き入れた商圈の中からマイナス要素とプラス要素を洗い出します。

まず、マイナス要素を調べましょう。都市部では特に、鉄道や幹線道路が商圈を分断している場合、

マイナスとなることがあります。新しい道路の開通はもとより、車の通量が増えることで、歩行者のアクセシビリティを低下させる場合があります。交通量の変化にも注意が必要です。

また、大型の神社・仏閣があると、地域の人口密度が下がることがありますが、これらが新たに建つことは少ないでしょう。

次にプラスの要素を調べます。例えば、駅、デパート、スーパーなどは人を引き寄せるイベント性の高い要素です。こうした要素でより重要なのが、集客できる人数もちろんですが、そこに集まる人の流れ・導線の中に自院が位置することです。

人の流れは通行量調査をするとわかります。導線や通行量調査と言った大がかりなイメージがしますが、ご自身の足で歩くだけで自然と見えてきます。同じ時間帯に同じ分数、いくつかの場所で通行人数を数えるだけでも通行量がよくわかります。さらに、通行人の移動スピードも重要です。通勤中など他の目的地に急ぐ人は来院の可能性が薄いもの。そうした早いスピードの通行人ではなく、ゆっくりと移動する人が多い路面のほうが有利といえるでしょう。

生き残るための飲食店の知恵

ご紹介した商圈調査の方法は、飲食店や小売店のノウハウを参考にしたものです。すでに治療院も様々な工夫が必要な弱肉強食の世界となっていますが、

過酷な競争が先行していた飲食業界の「生き残るための知恵」はとても効果的です。前述の歩行者のスピードも飲食店や小売店では「毎分50メートル以下の移動スピード」の場所が成功しやすいというのが常識です。

もちろん、歩いている人の属性や年齢と「開業イメージ」が合致しているかは、常に再確認しましょう。学生なのか、勤め人なのか、高齢者なのか、買い物客なのか、観光客なのか、その属性によって適切な施術のメニューは大きく変わりますし、いつの間にか自院に適さない場所となっていることもあります。

実際の立地だけでなく、ネットワーク上でもチェックが必要な時代となりました。インターネットで自院の評判をチェックするのはもちろん、地域の評判やトレンドのチェックも重要です。

グーグルのような検索エンジン、またツイッターやインスタグラムといったSNSで地域名や駅名を検索し、何が話題になっているか定期的に調べましょう。

マイナス要素がまったく存在しない立地やエリアはありません。しかし、「マイナス要素は少なければ少ないほど成功する確率は高くなる」という原則を常に心に留め置きながら、店舗がある場所を定期的に調査して変化への適応や対策を検討しましょう。商圈の変化の再確認に本稿が少しでもお役に立てば幸いです。



「鍼灸」は「効果」があるのか？

文●関 忠雄

第7回

しらく 刺絡療法について



(写真①) 絡脈

1. 刺絡療法

「刺絡」は古くから世界各地で行われていた、血管などを切開して放血させる療法で、広義の瀉血療法を意味する。西洋の瀉血療法は200〜300ccの採血を行う。これに対して東洋の「刺絡」は数滴から10〜20cc程度が一般的で、危険性が少なく適用範囲も広い。中国で行われていた東洋の刺絡療法は欧米等で行われていた瀉血療法とは、方法においても考え方においてもまったく異なる。

アメリカの初代大統領ジョージ・ワシントンは風邪をこじらせて、友人の医師に瀉血療法を依頼。ワシントンはその医師に大量の血液を抜かれ、むしろそのために体力を消耗して死亡した。このような事例から外国では瀉血というと極度に嫌悪感を示す人がいる。また、筆者が鍼灸治療を始めたころは、注射針を使い回して使用したため肝炎となる人も多く、注射針と鍼灸の鍼を混同している人からは、鍼灸の鍼も刺入すれば肝炎になると攻撃された。これらのことから刺絡療法は、鍼灸学校では問題になることをおそれて正式な授業としては行われず、特別な課外授業として



(写真②) 吸引療法

2. 刺絡療法の方法

皮下に老廃物を含んだ静脈血が鬱血していると、その近く

のみ存続している。中国で行われていた刺絡療法は絡脈(写真①)に、不要な静脈血を放出させ新たな栄養物質を補充するための方法として「三稜鍼」を用いた。「九鍼」は古代の中国において違った医療行為をするために使われていた。「豪鍼」も「三稜鍼」も「てい鍼」もみな同じと思っているとその本質を見誤ることになる。

の神経はその中に含まれる乳酸に刺激され不快な気分になる。栄養分を多量に含んだ動脈血は身体の深部を走るが老廃物を含んだ静脈血は身体の表面に近いところを流れる。表面から静脈血の血管が見える絡脈があればそれを刺して放出させれば良い。複数の絡脈があったらどうするか？ そのときは最も色の黒ずんだ絡脈を刺すか？ 2ないし3カ所を突くのが良い。まったく絡脈がないときはどうすべきか？ 押してみても、患者にとつて最も心地良い部分を複数刺して放出させるのが

良いであろう。ほかに静脈血を放出させる手段として吸引療法がある。吸引療法はヨーロッパでもよく行われていた。中国での吸引療法はコップにアルコールを塗って火をつけて吸引する方法が多い(写真②)。

3. 三稜鍼に代わるもの

三稜鍼は静脈血を放出させる手段として便利なものであるが、その消毒に気をつけねばならない。鍼が多くの消毒方法の試行錯誤の末に使い捨ての鍼になったように、使い捨ての三稜鍼が良いが、ブラッドランセットがこの代用を果たせる(写真③)。ブラッドランセットを使えば使い捨ての鍼と同様に衛生上の問題も解決できるので多くの疾患に応用すべきであろう。

4. 刺絡療法の応用

① 歯痛

歯にきている神経は三叉神経である。この神経は脳

の感覚野に近いため特に痛みが激しく感じられる。顔面部の三叉神経部の2点に刺鍼し通電治療する。歯痛は痛みが激しいため同時に「合谷」に刺鍼し通電するのも良い。「合谷」は強く痛みを感じるため、三叉神経の痛みと脳の中で混乱を生じさせるので苦痛が軽減するように感じられる。次に歯の中で痛みを感じている部分の近くで腫脹している部位に、1寸6分もしくは2寸の少し太い鍼の4番か5番鍼で突いて少し出血させる。その後は出血させた部分にヨードチンキを塗り消毒する。三叉神経は鍼灸で苦痛を軽減するのが難しい痛みだが、歯痛は腫れている部分の腫脹を刺絡で取り除くことにより苦痛を軽減させることができるので試みると良い。

② 鼻炎(花粉症)

風邪などをひいた初期のころ鼻づまりで苦しむことがある。このときは患者を

上向きに寝かせて、鼻腔から2寸の5番鍼を入れて当たった部分を数回つつくやり方がある。その後は鼻をかんで出血させる。出血しないときは同様の刺鍼をもう一度繰り返す。鼻がムズ

ムズしたりくしゃみが出たりすることもあるが、外から見るのとは違い痛みはない。肥厚性鼻炎や花粉症で苦しいときも効果がある。これも刺絡療法の応用といえる。



(写真③) 三稜鍼(上)とブラッドランセット(下)



関 忠雄
Seki Tadao

1949年 長野県生まれ
1973年 中央大学法学部卒業
1978年 早稲田鍼灸専門学校卒業
倉島宗二師に師事 臨床鍼灸学を研修
関鍼灸治療室を開設
2003年 新潟大学医学部第一解剖学教室で末梢神経(自律神経:迷走神経)解剖を研修
研究題目「迷走神経と経絡との解剖学的相関について」

2005年 佐野動物病院にて獣医学を研修
2006年 名古屋市れもん鍼灸接骨院院長
2013年 アルゼンチン(F・バレイラ)鍼灸院院長
2016年 アルゼンチン、ドイツ、日本(名古屋市)にレモンバーム・アカデミー開設
2018年 アルゼンチンから帰国

訪問 マッサージ 第40回の 現状

「あま指任の施術に係る療養費に関する疑義解釈と受領委任の取扱いの疑義解釈」

NPO法人日本手技療法協会 佐藤吉隆

昨年10月1日に厚生労働省(厚労省)保険局医療課から「はり、きゅう及びあん摩・マッサージ・指圧の施術に係る療養費の取扱いに関する疑義解釈資料の送付について」が、また12月27日には同名ですが受領委任に関する疑義解釈の事務連絡通知も発出されています。この疑義解釈に載っているような質問が現在でも多く当協会に寄せられています。今回はお知らせいかねて、質問の多い疑義解釈項目を紹介いたします。なお、理解しやすくするために疑義解釈文章はリライトや削除、追加などしていません。

施術に係る療養費に関する疑義解釈

Q：新しい同意書に独自の記入欄を設けるなどの変更をしようか。

A：新しい同意書(裏面を含む)、診断書の様式について、記入方法(手書き、パソコン等)や様式の作成方法(複写機、エクセル等)の定めはないが、保険医療機関、保険者または施術者ごとに様式が異なり取扱いに差異が生じることは適当でないので、厚生労働省のウェブページに掲載されている様式を使用するなど、新しい様式を使用することが望ましい。なお、裏面については両面印刷でなくとも差し支えないが、当該裏面を見開きや別紙に印刷するなど、保険医が当該裏面の内容を確認できるものであること。

Q：同意する疾病について、保険医が処置や投薬等の治療を行う場合、患者は療養費の支給を受けることは可能か。

A：療養費の支給対象となる医療上のマッサージは、保険医療機関において療養の給付として行われるものであることから、投薬等による患者の治療期間中に医療機関に代わり施術者が医療上のマッサージを行う場合、患者は療養費の支給を受けることが可能。ただし、保険医療機関において医療上のマッサージが行われた日については、患者は療養費の支給を受けることができない。

Q：同意書の「往療」欄に新たに「往療を必要とする理由」が追加されたが、施術の同意を行った保険医の往療に関する同意の判断基準はどのようなものか。

A：往療が必要な状況とは、患者が疾病や負傷のため自宅で静養している場合等。例えば、患者が独歩による公共交通機関を使用した医療機関や施術所への通院や通所が困難な状況、患者が認知症や視覚、内部、精神障害などにより単独での外出が困難な状況、医師の指示等により外出等が制限されている等、介護保険の要介護度や他職種との連携状況等を踏まえ、往療に関する同意を行う。

Q：平成30年10月1日以降、新しい様式の同意書により療養費の支給が可能な期間は、従来の3カ月から6カ月となるのか。

A：マッサージについてはそのとおり。変形徒手矯正術については、従来どおり1カ月である。

施術報告書関係

Q：施術報告書の目的はどのようなものか。

A：施術が支給対象に当たるかどうかを保険者が判断するため、医師の同意・再同意は重要である。そのため、医師は、再同意に当たり、施術者の作成した施術報告書により施術の内容や患者の状態等を確認するとともに直近の診察に基づき再同意する。また、医師は施術に当たって注意すべき事項等があれば同意書の「注意事項」欄に記載し施術者に連絡する。このように、医師と施術者が文書によるコミュニケーションを図ることで患者に必要な施術が行われる仕組みの一端として、施術報告書を導入した。

Q：マッサージの施術報告書交付料の支給の基準はどうか。

「消費税増税による療養費の一部改定 プラス0・24%か」

先日「中央社会保険医療協議会」(中医協)は、消費税の10%への引き上げに伴う診療報酬改定案をまとめ根本厚生労働大臣に答申した。初診料は60円増の2880円、再診料は10円増の730円になる。これにより患者の窓口負担が増え、3割負担の患者の場合、初診料は18円増の864円、再診料は3円増の219円となる。これが報道で伝えられた。改定は、消費税率が8%から10%に引き上げられる10月から実施される。

診療報酬改定はどのように決められるか調べた。

① 予算編成過程を通じて内閣が決定した改定率を前提として、② 社会保障審議会医療保険部会および医療部会において策定された「基本方針」に基づき、③ 中央社会保険医療協議会において具体的な診療報酬点数の設定等の審議を行い、厚生大臣に答申され実施される。



厚生省外観

今回内閣が決定した改定率は、診療全体報酬改定は+0・41%、各科では内科+0・48%、歯科+0・57%、調剤+0・12%だった。

一方、柔整あはぎの療養費も消費税増税に伴い改定されてきた。柔整あはぎの療養費改定率は医科の半分という長年の慣習があり、「+0・24%」となることが予想される。具体的な療養費の設定は厚生省内で検討され、9月に公表される予定となっている。

「第6回 あはぎ師・柔整師等の広告に関する検討会」

2019(平成31)年3月18日に6回目のあん摩マッサージ師、はり師、きゅう師及び柔道整復師(あはぎ・柔整師)等の広告に関する検討会がTKP赤坂駅カンファレンスセンターで行われた。この冒頭部分で厚生労働省の事務局員が「年度内にガイドラインをまとめる予定だったが、後3回から4回程度の検討会が必要。次年度まで繰り越す予定である」と述べた。また、事務局から広告規制の基本的な考え方や方向性は、昨年6月に施行された医療機関の医療広告ガイドラインと同様にする旨を述べたが特に検討会の構成員から異論はなかった。

一部構成員から意見として出さ



検討会

れていた「柔整師施術所は整骨院を不可とし接骨院のみ、あはぎは施術所という名称にすべき」。柔整師、あはぎ師の施術は治療ではないので施術というべきで、治療院は医師の診療所と誤認する可能性があるため認めない」などについて時間をかけて論議された。今回の議論で柔整師の施術所の名称は「接骨院、整骨院、ほねつぎ」、あはぎ師の施術所は「マッサージ治療院」「鍼治療院」「灸治療院」との方向性に傾いた。

7回以降の検討会では、webサイトの適切なあり方、指導体制の確立、国家資格外行為の広告規制、広告ガイドラインのとりまとめなどが検討される予定。

花谷博幸 (はなたにひろゆき)

PCC治療家塾主宰

2017年1月出版「治療院リラクゼーション経営塾」

柔道整復師求人募集中

バランス整骨院 <http://balance-yanasegawa.com/>



勝ち組治療院のツボ

vol. 58 花谷博幸

働き方改革で業界も国も大きく変わる

PCC治療家塾代表の花谷博幸です。

本年2019年4月から改正された労働基準法が施行されたことにより、10日以上の年次有給休暇を付与されたすべてのスタッフに毎年5日の有給休暇を必ず取得させるように義務化され、罰則規定(1人30万円)もできました。治療院の場合も10日以上の有給があるスタッフには必ず取得させなければなりません。さらに来年20年4月からは「働き方改革」中小企業編がスタートすることが決まっており、残業の上限も厳格化されます。

簡単に言えば、一人院長治療院はこれらとは全く関係なく院長は無制限に働いてください。従業員がいる治療院ではシフトを再構築するか、施術料値上げをするか、新規求人をするか、減収覚悟で院内ルールを変更するか、あるいは治療時間を短縮するかが問われることとなります。国が言う「生産性を高める」、つまり作業の効率化だけでは治療院は現状維持すらできません。現状維持、売上アップを考え

るなら上記の対策をチームメンバーとよく相談して、値上げ、治療時間の最適化、1時間当たりの施術人数の増加、新しい売り上げなどを模索する必要があります。ただ前号にも書きましたが、値上げをするには治療総枠の6、7割がすでに埋まっていることが条件になるわけですから、現在その基準に達していない場合、大きなシステム変更が求められます。

来年3月までは残業時間の上限は行政指導のみで法律上は上限がありません。しかし、4月からは残業の上限規制が厳格化され、原則は月残業45時間(1日2時間程度)、例外(年間6カ月まで)でも月残業80時間(1日4時間程度)までとなります。

今まで診療時間の最終時間(例えば20時)に来院したり、電話連絡があったりした患者さんを受け入れていた場合、21時過ぎまで治療していたはず。その後、片付け、会計処理などをして22時過ぎに院長と一緒に退室。今後、上限規制が施行される影響です。スタッフや社会の意識も変わり、残業時

間、残業手当などをうやむやにしていると様々なトラブルが生じる可能性があります。これらの時間を本来通りに残業時間としてカウントしていかなければなりません。

「働き方改革」によって日本中の会社が定時帰宅の方向にこの数年で一気に進みます。それに合わせた治療時間の設定が来年問われることになるでしょう。従業員のいる治療院経営者は今から正確な情報を収集し対策を練らないと、この法案によって体力を大きくそぎ落とされることでしょう。

まずすべきは、経営者が正しい法律を学習すること。次に従業員に隠し事を一切せず、法案によってどう変えていくべきかを従業員と一緒に考えることです。協力、確認、お願いこそが治療院の強化につながるよう完全公開することです。ネット時代に隠し事をすると、後から必ずトラブルになります。組織が壊れるときは外圧ではなく内部崩壊しかありません。この法案によつて治療院経営もチーム制から個人制へと、業界も国も大きく変わります。

治療院業界30年のメディックスがご案内する

失敗しない 訪問マッサージ開業、導入

訪問マッサージにも柔整と同じ「受領委任制度」が導入されました
受領委任に必要な手続きを代行した請求代行サービスは、メディックスだけ！

メディックス計算センターは、訪問マッサージ業の
煩雑な請求業務を先生に代わって行います。

- 1 保険者ごとに発送先の異なるレセプトもメディックスにお送りいただくだけ。
- 2 事前審査で返戻防止！
- 3 同意書等必要書類の付け忘れも事前チェック
- 4 返戻率が低いことで信用力アップ！



その他、訪問マッサージ業の経営に関する様々なご相談にもお応えしています。
今年1月1日から受領委任を取り扱うために必要な手続きを代行したのは、同様のサービスの中でメディックスのみでした！

訪問マッサージに特化したレセプト発行管理システム

いつでもどこでも利用可能。鍼灸院向けレセコン「レセPro(A)」とも完全連動！

訪問スケジュールを入力するだけで往診距離を自動計算。
同住所で複数人施術した場合も適切に計算！

領収書、請求書の発行や、保険証履歴、同意書の管理が簡単に！
ミスや返戻を防止します！



次々に出てくる訪問マッサージ開業、導入の不安やお悩みメディックスがすべてお答えします！

受講料
無料！

訪問マッサージ導入セミナー

メディックスではセミナーを開催しています。
訪問マッサージ市場が拡大する中、訪問マッサージ導入をより詳しくお伝えいたします。

5月開催 5月26日(日) 10:30～12:30 ※12:00-12:30 質疑応答

6月開催 6月23日(日) 10:30～12:30 ※12:00-12:30 質疑応答

訪問マッサージ療養費保険請求の条件

医師の同意（同意書）のもと、あん摩、マッサージ、指圧師の国家資格を有する者が
施術を行った場合健康保険適用となる。

株式会社メディックス 本社ビル 4階：東京都千代田区神田淡路町 1-1-1 KA111ビル 4F
（都営新宿線・小川町駅・東京メトロ丸ノ内線「淡路町駅」A5出口 徒歩1分）

お申込み・お問い合わせ



0120-654-678

営業時間 土日祝日除く
10:00～18:00

メディックスの訪問マッサージ療養費請求代行

| | 項目名 | 金額 | お支払方法 |
|------|-------------------------|---------------|----------------------------|
| 初期費用 | 入会金 | ¥ 0 | |
| | 事務登録料 | ¥ 0 | |
| | 月会費 | ¥ 10,000 (税抜) | 保険入金額より相殺 *計算書開示システムに記載 |
| | アカウント料(施術管理者1名につき) | ¥ 5,000 (税抜) | |
| | 超高機能 ASP レセコンソフト | ¥ 0 (無償貸与) | |
| | レセコンソフト 電話・メール等のサポート | ¥ 0 | |

*印鑑代は別途承ります。

【月会費・アカウント料について】

月会費¥10,000(税抜)、アカウント料¥5,000(税抜)は毎月のお支払より相殺させていただきます。

事務代行手数料 3%(税抜)

手数料は毎月のお支払より相殺させていただきます。

訪問マッサージの開業、導入、請求代行に関するお悩みをお持ちの方は、お気軽にご相談ください。

MDX **メディックス計算センター**



0120-654-678

営業時間 土日祝日除く
10:00～18:00

訪問マッサージ師向けレセプト発行管理システム

RecePro(R-up)

Receipt Management System for Rehabilitation

受領委任制度レセプト出力に対応 訪問マッサージレセコンの決定版

充実の機能搭載レセコン

1

往療距離の算定

訪問スケジュールを入れれば、往療距離を自動的に計算！レセ Pro は訪問予定を入力するだけで距離を計算し往療料を算定します。

2

お礼状の作成

医師へのお礼状もテンプレートで簡単作成！大切なドクターへのお礼状も自動作成できます。後回しにしてしまって、書類がたまってしまってもなくなります。

3

請求書・領収書の作成

領収書の発行もラクラク！別のシステムに入力する手間や手書きで時間を費やす必要はありません。

4

要加療期間

同意書の期限をリスト化！期限切れのチェックも簡単！再同意の時期を的確に把握することができます。

※総括票・往療明細については一部未対応です。



導入しやすい価格で
コスト削減をサポート

レセ Pro(R-up)はクラウド型の月額利用方式です。リース契約や解約の際の多額の費用がかかたりしません。月額なので気軽にご利用いただけます。

月々 10,000円から 例) マッサージ師1名 拠点1カ所の場合 初期費用 115,000円(税別) 月額利用料 10,000円(税別)

※アカウント数+マッサージ師拠点数課金の月額制です。※初期費用には初期導入費・登録手数料が含まれています。



訪問マッサージ師向け
レセプト発行管理システム

RecePro(R-up)



無料体験版のお申し込みはこちら



http://www.up-sys.co.jp/recepro/recepro_rup.html

provides the highest quality
up system

株式会社アップシステム 東京都千代田区神田淡路町 1-13

03-3254-1009 (平日 10:00 ~ 18:00)

請求業務の為の、 まさにプロフェッショナルレセコン



※システム毎に課金方法が異なります。

ReceProシリーズのメリットとは？

1 費用が安い

バージョンアップ時や更新時に費用がかからない。これまで、OSのバージョンアップや、システムの更新時、リースアップ時などにかかっていた費用が節約できます。

2 維持・管理が簡単

最新のアプリケーションや料金改定に伴うバージョンアップ。保険者変更、区画整理などによる郵便(住所)マスタの更新が自動的に行われます。インストールの手間は一切ありません。

3 高セキュリティ

24時間365日の無停止サーバをご用意、大手医療機関、銀行などにおいて多数の実績があるデータセンターにお客様の大切な情報を保管しています。

4 災害・緊急時に強い

地震・津波・火災などの自然災害にも対応。データの保護はもとより、回線に関しても二重化されているので安心です。実際、東北の震災でパソコンが壊れてしまったお客様にも感謝いただきました。

5 充実したバックアップ

災害に強い地域を厳選し、3ヶ所でバックアップを行っています。もちろん遠隔地を含めていますので、もしもの時でも安心です。



求人情報

社 正社員 契 契約社員 A アルバイト 他 その他
 給 給与 勤 勤務時間 休 休日 待 待遇
 地 勤務地

応募の際は直接お電話で応募先にご連絡をしていただき、履歴書を送付してください。

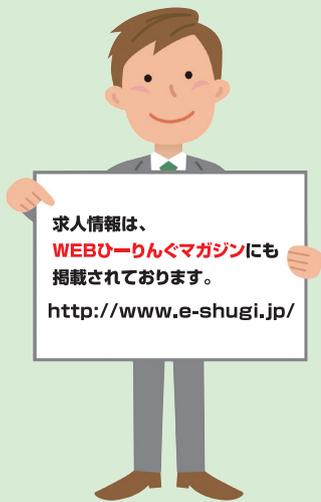
求人情報のご案内

次号(64号)は平成31年7月25日発行を予定しています。掲載される方は6月10日までにお申し込みください。ただし、枠が埋まり次第、締切りとさせていただきますので早めにお申し込みください。

ひーりんぐマガジン編集部 TEL 03-5296-9061 FAX 03-5296-9056

| サイズ | 掲載料金 | |
|-----------|---------|---------------------------------|
| 1/2 PAGE | ¥97,200 | 1/2 PAGEはデータを作成していただいたの入稿となります。 |
| 1/4 PAGE | ¥54,000 | 1/4 PAGE以上は写真が掲載されます。 |
| 1/8 PAGE | ¥32,400 | 1/8 PAGE以上はキャッチコピー、PR文章が掲載されます。 |
| 1/16 PAGE | ¥16,200 | |

※メディックス会員の掲載金額につきましては、メディックスより16,200円の賛助金が支給されます。



静岡県沼津市 社契 A

沼津駅 徒歩 15分

柔整師、鍼・灸師、あま指師

他 学生可、未経験者歓迎、経験者優遇
 給 [社] [契] 月給23万円～
 [A] 時給1000円～ ※試用期間有
 勤 9:00～12:00/15:00～20:00、
 土曜9:00～15:00
 休 日曜・祝日、夏期休暇、年末年始、
 待 雇用保険、労災保険、
 交支給(1万円迄)、昇給年1回
 地 沼津市

みず接骨院

静岡県沼津市杉崎町 12-16 三陽ビルC号
 ☎055-922-7676 担当 / 水上

千葉県野田市 その他 1店舗 社 A

野田市駅 徒歩 10分

柔整師、鍼・灸師、あま指師、整体師

他 学生可、未経験者歓迎、経験者優遇
 給 [社] 月給23万円～35万円
 [A] 時給950円～ ※試用期間有
 勤 8:45～12:30/15:00～20:00
 (日曜・祝日は18:00まで)
 休 夏期休暇、年末年始、その他
 待 雇用保険、労災保険、
 交支給(全額)、賞与年2回
 地 野田市、鎌ヶ谷市

かるな整骨院

千葉県野田市中根 36-1 イオンノア店
 総合医療センター内
 ☎04-7125-4950 担当 / キシ、オノデラ

埼玉県吉川市 社契 A

吉川駅 バス 10分

柔整師、鍼・灸師、理学療法士、作業療法士

他 学生可、未経験者歓迎、経験者優遇
 給 [社] [契] 月給26万円～35万円
 [A] 時給1200円～1800円
 ※試用期間有
 勤 8:00～12:00/14:00～18:00
 土曜午後休診(シフト制可)
 休 日曜・祝日、夏期休暇、年末年始、その他
 待 社保完、交支給(全額)、昇給年1回、
 賞与年2回
 地 吉川市

リハビリデイサービス ONE

埼玉県吉川市きよみ野 2-25-1-102
 ☎048-940-8717 担当 / 青島・甘利

押さえておきたい面接の基本3カ条

☑ 1. 到着時間はゆとりを持って

15分前には到着できるように家を出ましょう。携帯電話は必ずOFFにしておきましょう。ここで身だしなみの最終チェックをしておくこと安心です。なお、早すぎる到着もマナー違反です。

☑ 2. 遅刻は厳禁

大前提として、絶対に遅刻しないこと。やむを得ず遅れそうなときは、必ず電話を入れましょう。電車の遅延が発生した場合は、途中駅でいったん降りて速やかに連絡を入れたほうが、待たせる時間も短くて済みます。

☑ 3. 最初の挨拶と一礼

正面を向いて「本日はよろしくお願いたします」と挨拶し、一礼しましょう。もちろん、着席している場合は立ち上がって挨拶します。面接中の姿勢は、背筋を伸ばし、手は軽く両ひざに乗せておくのが望ましい姿勢です。

東京都江東区 契 A

都営新宿線 東大島駅 徒歩 15分

柔整師、鍼・灸師、あま指師、整体師、セラピスト

他 学生可、未経験者歓迎
 給 [契] 当社規定による
 [A] 時給950円～1400円
 ※試用期間有
 勤 9:00～19:30、土曜9:00～18:00
 休 日曜・祝日、夏期休暇、年末年始
 待 社保完、交支給(全額)、昇給随時
 地 江東区

東砂ひかりはりきゅう 整骨院鍼灸院

東京都江東区東砂 2-5-12
 ☎03-3648-5069 担当 / 採用担当

千葉県鎌ヶ谷市 その他 1店舗 社 A

新鎌ヶ谷駅 徒歩 1分

柔整師、鍼・灸師、あま指師、整体師

他 学生可、未経験者歓迎、経験者優遇
 給 [社] 月給23万円～35万円
 [A] 時給950円～ ※試用期間有
 勤 9:00～12:30/15:00～20:30
 (日曜・祝日は18:00まで)(シフト制)
 休 休2日、夏期休暇、年末年始、
 その他
 待 雇用保険、労災保険、
 交支給(全額)、賞与年2回
 地 鎌ヶ谷市、野田市

カモミール整骨院

千葉県鎌ヶ谷市新鎌ヶ谷 2-7-1 イオン鎌ヶ谷店1F
 ☎047-441-2008 担当 / キシ

創刊号 売り切れ

● 柔整請求団体の現状と課題 ● 他店舗展開に成功そのノウハウと秘訣

第2号 売り切れ

● 不正請求の実態 ● 手技療法家のための賠償責任保険

第3号 売り切れ

● 不正請求の実態 ● 手技療法家のための賠償責任保険

第4号 売り切れ

● 整形外科医から見た柔整師 ● 不正請求の実態2

第5号

● 覆面座談会 行きたい・行きたくない治療院 ● 不正請求の実態3

第6号 売り切れ

● 不正請求の実態4 ● 柔道整復試験財団 ● 今から間に合う国試対策一柔整編

第7号 売り切れ

● 個人情報保護法—治療院での対応は ● 覆面座談会

第8号

● 不正請求の実態5 患者アンケート ● “増患請負人”のマル秘テクニックを公開

第9号

● 院内デザインの奥義 ● ホームページの活用とポータルサイト

第10号

● 節税対策と資産形成 生命保険の活用…前編 ● 続・院内デザインの実際

第11号

● 続・交通事故と接骨院—実録 ● 院内デザインの実際 Vol.3

第12号

● 開業資金節約 ● 不用品のリサイクルで経営改善 ● 院内デザインの実際 Vol.4

第13号

● 覆面座談会 ● “高齢者向け筋トレ”を中心とした介護予防のノウハウを学ぶ

第14号

● 新春覆面放談 国家資格はもういらない？ ● SPマークとその効用

第15号

● 「初歩の会計教室」番外編 ● 第15回国試合格者

第16号

● ATのワザを日常の手技に取り入れる ● 請求団体を探る ● 自由診療に役立つ機器導入

第17号

● 請求団体を探る2 ● 体幹チューニングPart2 ● 民間資格の法的背景

第18号

● 新春スペシャルトーク ● 治療院業界専門の人材派遣の有効利用

第19号

● 食育と手技療法、後期高齢者医療制度とその裏側 ● 第16回合格者発表

第20号

● モンスターベイシエントの実態 ● 広告宣伝の効果と具体例〜折込チラシ編

第21号

● 超多忙の年末に備える！ ● 手技療法業界の将来を読む

第22号 売り切れ

● 大阪気質に学べ！不正請求キャンペーンなど跳ね返す ● 業界初？入金開示の請求会社

第23号 売り切れ

● 緊急電話アンケート ● 第17回国試合格者発表

第24号

● 新型インフルエンザ対策などに見る院内感染予防法 ● 開業セミナーに見る柔整師気質

第25号 売り切れ

● 保健・衛生行政業務報告に見る接骨院の現状

第26号

● 食べる社会貢献と接骨院の取り組み

第27号

● 民主党政権が目指す手技療法業界とは？ ● 第18回国試合格者発表

第28号

● 平成22年療養費改定とその背景 ● 手技療法家のためのコミュニケーション術

第29号

● 賢く医師とつきあう方法 ● この秋！技術を深める！

第30号

● これからの柔整業界を占う！ ● “自費治療家”に聞く

第31号

● 求められる医師との連携 ● TwitterやFacebookは治療院PRに有効か？

第32号 売り切れ

● 間違いだらけの治療院の経営と運営 ● 治療院お役立ち企業

第33号

● 警察OBの対策に学ぶ ● 今からでも間に合う柔整国試対策のコツ

第34号 売り切れ

● 統合医療の未来 ● 新春メッセージ ● 社員教育コンサルタントが語る

第35号

● いまどき柔道整復業界 ● 患者の心をつかむ会話術

第36号

● どうなる療養費改定!? ● 正しい交通事故対応法

第37号 売り切れ

● 続・どうなる療養費改定!? ● 要注意！手技による事故増加

第38号

● 手技療法家に聞きました ● “シリーズ 喝！”柔整師かくあるべし！

バックナンバーの購入は各号、1冊1,000円(税別)+送料+手数料300円(会員は送料+手数料は無料)です。ご希望の方は下記までお申込み下さい。在庫数に限りがあるため、ご希望に添えない場合がありますので、あらかじめご了承下さい。完売しています創刊号～第4号、第6号、第7号、第22号、第25号、第32号、第34号、第37号につきましては会員限定で、モノクロ(1頁30円+送料別)またはPDFファイル(1冊500円+CD-R代+送料別)にてお分けいたします。

お問合せ先・〒101-8691日本郵便株式会社 神田郵便局郵便私書箱 第53号『ひーりんぐマガジン』編集部
TEL 03-5296-9061 FAX 03-5296-9056 http://www.e-shugij.jp/

第39号

● 柔整・あはき施術の療養費の一部改正 ● 第21回国家試験合格者発表

第40号

● ひーりんぐマガジン記事に見る手技療法の変遷 ● 手技療法業界10年史

第41号

● DATAに見る柔道整復師の動向 ● 若手治療家でも身につけられる関節ストレッチ&トレーニング

第42号

● 【増税直前特集】療養費扱い 治療院への影響 ● あと1カ月の国試対策「柔整編」

第43号

● 第22回国家試験合格者発表 ● スタッフ採用のためのマル秘ポイント

第44号

● 院内外Designを考える ● 領収書の運用を検証する

第45号

● 院内外Designを考える ● 間違いだらけの治療院経営法

第46号

● 新春座談会「患者さんから見た治療院」 ● 年頭所感 厚生労働大臣 塩崎恭久氏

第47号

● 若手治療家大いに語る ● 船井流 新卒人材確保術 ● 第23回国家試験合格者発表

第48号

● 院の看板、どうしていますか？ ● 集客の決め手となる技術を学ぶ！

第49号

● 接骨院開業のトレンド&要注意ポイント ● 患者満足度アップの電話応対法

第50号

● 柔道整復師の未来を占う ● ネーミング入門 ● 厚生労働大臣 新年挨拶

第51号

● 接骨院の経営と成功への鍵 ● 第24回国家資格合格者発表

第52号

● 歯科業界にみる ● 機能訓練指導員と柔道整復師介護

第53号

● その道のプロに聞く ● 繁盛店になるまで「奮戦記」

第54号

● 2017年は柔道整復業界の分水嶺 ● 厚生労働大臣 新年挨拶

第55号

● 第二十五回 国家試験合格発表 ● 「医療に関する意識調査」にみる治療院への応用

第56号

● 治療院コミュニケーション ● 賠償責任保険に“落とし穴” ● 請求団体を選ぶコツ



第57号

● 数字で見る接骨院の将来 ● 自費治療の新たなアプローチを考える ● 気をつけよう！請求団体を選ぶコツ Part 4



第58号

● 『2018年は業界のターニングポイント』 ● 新春鼎談「今後どうなる？これからどうする？柔整業界の未来を展望する」



第59号

● 『第26回 国家試験合格者発表』 ● 国家資格者を取り巻く環境と将来を考える ● 初歩の接骨院経営術！「接骨院経営セミナー」



第60号

● 「どうなる広告規制 始まった検討会」 ● 「繁盛治療院・人気のヒミツ」 ● 療養費改定とその余波・柔道整復師編



第61号

● 詳報！あはき受領委任制度 ● 「口コミで繁盛店になる」必勝集客ノウハウ ● 新・接骨院経営術「外傷治療を土台に据える」



第62号

● 新春特集「2019年を読む」 ● 厚生労働大臣 年頭所感 厚生労働大臣 根本匠 ● 編集部・緊急取材 次代への可能性を探る

特定非営利活動(NPO)法人日本手技療法協会

「第14回定期通常総会報告」

NPO法人日本手技療法協会の第14回定期通常総会が3月25日、東京都千代田区外神田のワークス倶楽部で午後2時から行われ、議案の全ては異議なく満場一致で承認されました。上程された議案等は次の通りです。

- 第1号報告 理事重任報告
- 第1号議案 議事録署名人選任
- 第2号議案 平成30年度活動実績報告および承認
- 第3号議案 平成30年度決算報告および承認
- 第4号議案 平成31年度活動計画および承認
- 第5号議案 平成31年度活動予算および承認
- 第6号議案 監事の選任

第1号報告では3月末日で任期が来る理事について、第46回理事会で佐藤吉隆、上田曾太郎、木俣真人各氏が重任した旨が報告されました。また、第1号から第5号までの各議案は全て異議なく承認されました。第6号議案の監事の選任は今期で退任する安食芳雄氏の後任として青柳真佐緒氏が推挙され満場異議なく承認されました。

以上報告いたします。

なお、総会の議事録はホームページ「Webひーりんぐマガジン (<http://www.e-shugi.jp>)」で公開されています。



読者アンケート&プレゼント

同封のアンケートにお答えいただいた方の中から抽選で5名様に「根本治癒!脳が教えてくれる『見えないトラブル』」をプレゼント!ぜひご応募ください!

「腰痛」「肩こり」「うつ病」「アレルギー性疾患」その背後に隠された本当の原因は何か? グループ累計100万件超の臨床実績を誇るカリスマが明かす「最強の治療理論」公開。著者が長年の臨床経験から開発し、全国の多くの治療家から支持されている「イネイト活性療法」で症状の根本原因とそこに連なるさまざまな「見えないトラブル」を探り、まとめて治すことができる。科学的・医学的にも一定の効果が証明された著者独自の健康理論を本書はわかりやすくまとめたもの。

編著者 豊田竜大
発行所 現代書林
定価 1300円(税別)

ひーりんぐ
マガジン
Healing Magazine

4.25 issue
2019 APR
No.63
<http://www.e-shugi.jp/>

発行
NPO法人日本手技療法協会

発行人/編集人
佐藤 吉隆

Art Director
北村 力(PLANFORT)

Account Director
小林 雅裕

Printed in Japan
印刷/製本
株式会社セイヨー

ひーりんぐマガジン編集部
東京都千代田区神田淡路町1-1-1
KA111ビル

\\ 学生から若手治療家の方必見 \\

現場力を育てよう

現場で役立つ! 周りに差をつける!

若手治療家の育成アカデミー

2019年
5月 始動

TTC アカデミー 2019

2019年5月よりTTCは若手育成目的として現場力を育てる各種手技療法などのアカデミーを年間通して学校などで実施していきます。

2019年アカデミー ラインナップ

- 1 メディカルケア
～保険診療での各疾患アプローチ～
- 3 物理療法について
- 5 美容鍼(実践編) ～北川式美容鍼灸～
- 7 理論的・科学的な徒手療法の実践
～各関節アプローチ～

2019年アカデミー詳細は後日HPにて公開!

- 2 プロアスリート・アーティストへの
トレーナー研修
- 4 外傷固定・処置・治療法について
- 6 提携ドクターによる
レントゲンやMRI、
CTの鑑別

その他HPで随時更新!



セミナー

6/9日
都内で
開催

LA プロサッカーチーム

ロサンゼルスギャラクシーメディカルスタッフによる

「Scar Tissue Treatment」

～瘢痕組織治療で効果的に結果を出す方法～

ご興味ある学校などの教育機関やアカデミー講師を
希望する方は、お気軽にお問い合わせください。

☎03-5927-9625

✉info@ttc-j.info

TTC セラピスト



TTC会員入会募集

◆会員料金・お申込み方法◆

年会費
月会費
0円入会金 **8,000円**のみで会員(永続的)に!入会申込み・詳細 <http://ttc-j.info>

TTC公式サイトでの会員登録フォームからお申込み下さい。

あなたの施術を保障します

会員保障制度（賠償責任保険適応）

店舗か出張か、保険診療か自費診療かを問わず、万が一施術に起因して賠償責任が生じた場合は会員保障制度（賠償責任保険適応）により保障金をお支払します。

クレーム対応相談

クレーム初期から電話で相談できるので安心です。
相談先を確保するだけでも「どうすればいいかわからない」がなくなります。

利用者は全国に20,000人！

蓄積されたノウハウを元に様々な事例に対応が可能です。

- 事例1) 鍼治療が原因の気胸になり入院していると患者様のご家族から連絡を受けた。
- 事例2) お灸が原因で熱傷を負わせてしまった。
- 事例3) 腰部の施術後、ベッドから起き上がれなくなり救急車で病院に搬送した。
- 事例4) 施術中に胸部から異音がし、検査の結果、肋骨骨折が判明した。
- 事例5) 柔整師の誤診による不適切な処置により手術が必要になった。
- 事例6) 言いがかり的なクレームで4,000万円を請求され裁判になった。
- 事例7) 治療院の看板が倒れ、駐車していた自動車にキズをつけてしまった。など

会員種別等のご案内

手技療法家（国家資格者）対象

| 会員種別 | 年会費 | 対人保障限度額 | 免責額 |
|-------|---------|-----------|----------|
| 正会員 A | 13,000円 | 1億円（1事故） | 1万円（1事故） |
| 準会員 | 11,000円 | 2千万円（1事故） | 1万円（1事故） |

民間手技施術家（整体師・学生等）対象

| 会員種別 | 年会費 | 対人保障限度額 | 免責額 |
|-------|---------|----------|----------|
| 正会員 B | 18,000円 | 1億円（1事故） | 3万円（1事故） |

※上記会費は会員1人あたりの金額です。

※本会が認定する国家資格は柔道整復師・鍼師・きゆう師・按摩マッサージ指圧師の4資格となります。

※入会金および保険料は無料です。会費以外の経費は掛かりません。

資料請求・ご質問等はお気軽にお問い合わせください！

TEL: 03-6281-8188 受付時間：平日10:00～18:00



Japan Healing Association

一般社団法人 日本治療協会

〒103-0021 東京都中央区日本橋本石町4-4-11 日本橋SSビル2階

TEL: 03-6281-8188 URL: <https://www.jha-shugi.jp/>